


『4단계 BK21사업』 미래인재 양성사업(인문사회 분야)
교육연구단 자체평가보고서

사업 분야	사회과학	신청분야	법/정치/행정	단위	전국	구분	교육연구단
학술연구분야 분류코드	구분	관련분야		관련분야		관련분야	
		중분류	소분류	중분류	소분류	중분류	소분류
	분류명	행정학	행정학 일반	정책학	정책학 일반		
	비중(%)	50%		50%			
교육연구 단명	국문) 한국사회 대전환기 정부역량 강화를 위한 공공인재 교육연구단 영문) Advancing Human Competence and Government Capacity to Ride Out the Great Transformation						
교육연구 단장	소 속	연세대학교 사회과학대학 행정학과					
	직 위	교 수					
	성명	국문	양재진	전화	[REDACTED]		
		영문	Yang, Jae-jin	이동전화	[REDACTED]		
연차별 총 사업비 (백만원)	구분	1차년도 (2019~212)	2차년도 (213~222)				
	국고지원금	319,085,000	638,170,000				
총 사업기간	2020.9.1.-2027.8.31.(84개월)						
자체평가 대상기간	2020.9.1.-2021.8.31.(12개월)						
<p>본인은 관련 규정에 따라, 『4단계 BK21』사업 관련 법령, 귀 재단과의 협약에 따라 다음과 같이 자체평가보고서 및 자체평가결과보고서를 제출합니다.</p> <p style="text-align: right;">2021년 9 월 17일</p>							
작성자	교육연구단장			양 재 진 			

[한국사회 대전환기 정부역량 강화를 위한 공공인재 교육연구단]
[1차년도 자체평가 결과보고서]

구분	평가사항	평가	
목표 및 비전	비전 및 목표 달성정도	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대전환기의 특징을 명확히 규정하고, 그에 대응하는 교육연구단의 비전과 목표가 구체적으로 제시되어 있고, 이를 충실히 수행하는 점이 긍정적임 ■ 목표 계획 대비 달성 수준이 높으며, 성과관리가 체계적으로 수행됨
	개선 사항		<ul style="list-style-type: none"> ▶ 교육 및 연구 중점추진과제 중에서 달성 수준이 50% 정도에 해당하거나, 진행 중인 과제에 대해서는 추후 달성 계획을 제시할 필요가 있음 ▶ 전략 중 탈경계와 전문화는 충돌 가능성이 있으므로, 동시 달성을 위한 대안을 고려할 필요가 있음 ▶ COVID-19로 인해서 여러 가지 변수가 있었던 것만큼 그에 따라 세부실행과제나 과제별 달성 목표를 수정할 필요가 있을 것으로 보임. ▶ 연구위원회의 다양성 확보와 확장성을 위해 대학뿐 아니라 기타 연구기관 소속 인력 등을 활용해 자문단을 구성하는 것을 고려할 필요가 있음
교육	교육과정 구성 및 운영현황과 계획	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ■ 교육과정 구성 및 운영이 중점추진과제, 세부실행과제로 나뉘어 단계별로 추진되는 등 매우 체계적으로 진행되고 있음 ■ 대학원생 대상 자체 설문조사 실시 및 활용의 우수성 ■ 커리큘럼 정비의 구체성
		개선 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학부생, 특히 해외 뿐만이 아닌 다른 국내 대학을 대상으로 우수한 신입생을 확보할지에 대한 전략 및 사업을 고려할 필요성이 있음 ▶ 커리큘럼의 모듈화 및 세부전공 설정 등이 사례분석 및 문제해결 수업과 연계하여 설계할 필요가 있음 ▶ 교육역량 개선을 위해 구체적인 정량적 성과목표를 제시하고 달성하는 점은 매우 긍정적이거나, 교육연구단 본연의 비전달성에 소홀하지 않도록 정성적 측면의 성과도 충분히 검토할 필요가 있음 <p style="margin-left: 20px;">=> 예를 들어 BK 프로그램을 통해서 작성된 논문 중 우수논문의 경우 이를 수업에 활용할 수 있는 방안을 만들어 연구와 교육을 연결하는 선순환을 지향할 필요가 있음.</p>
	산업·사회 문제해결과 관련된 교육 프로그램 실적	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사회과학에서 쉽지 않은 캡스톤 과목의 개설 시도 및 특임교수 채용 ■ 지속적인 콜로키움, Book Concert 등의 개최
	개선 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 콜로키움의 횟수보다는 내실 위주로 GTR이라는 주제와 연계할 필요가 있고, 이를 범주화를 통해 구별하고 진행할 필요가 있음. 	

구분	평가사항	평가	
			<ul style="list-style-type: none"> ▶ Research Lab의 구성이 형식적이 아닌 GTR 주제와 Research Lab의 연계가 더 명확해질 필요가 있음. ▶ 산업 및 사회문제 해결과 관련하여 사례분석과목 신설, 콜로키움 등의 행사진행은 긍정적이거나, 교육연구단 내 연구진이 사회문제해결을 위해 고민한 결과를 도서 등을 통해 외부와 공유하는 것도 고려할 가치가 있음 ▶ 문제해결에 참여할 수 있는 다양한 기회를 제시하는 것과 함께 문제해결에 사용할 수 있는 연구 방법론, 분석 방법 및 기술 등을 가르치는 콜로키움 등 단기 프로그램의 확충이 필요함
	우수 대학원생 확보 및 지원 계획	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ■ 충분한 숫자의 대학원생 확보 및 석·박사 배출 실적을 보임 ■ BK재원 외의 학과차원의 적극적 장학금 제도 개설 및 운용 ■ 우수대학원생에 대한 다양한 경제적 지원 프로그램이 신설, 운영되는 점
		개선 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 대학원생에 대한 장학금을 매번 일률적으로 배분하기 보다는 우수 성과자가 없을 경우 해당 장학금을 이월하는 운영방식을 고려할 필요가 있음 ▶ 우수 대학원생 확보 프로그램의 영향력을 교육연구단 내부에서 비공개더라도 다양한 자료(합격률, 설문조사결과)를 활용하여 분석할 필요가 있음.
	신진연구인력 운용현황 및 실적	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신진연구인력의 교육수월성, 연구수월성을 제고하기 위한 다양한 제도 운영
		개선 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 해외 소재 면접자가 면접에 쉽게 참여할 수 있도록 보다 다양한 제도적 방안을 강구할 필요가 있음.
	국제화 전략	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ■ COVID-19 상황 하에서도 YUPA-KOICA 프로그램 등을 통해 ASEAN 국가 사례발굴, 공동학위제 도입 논의 등의 꾸준한 국제화 추진 ■ 영어강의 비율의 지속적 증가
		개선 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ YUPA-KOICA 프로그램 대학원생의 적극적인 Research Lab 활동 및 BK참여 대학원생들 간의 교류 및 공동연구를 장려할 필요할 것으로 판단됨 ▶ COVID-19로 중단된 해외연수 프로그램을 대체하거나 재개할 수 있는 대안을 검토할 필요가 있음 => 예를 들어, 매칭 방식이 아닌 교육연구단 소속 참여대학원생만 보내는 일방향 파견방식의 교류도 검토할 만함.
연구	연구역량 향상 계획 및 현황	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ■ 교육연구단의 연구분야 사업이 중점추진과제, 세부실행과제로 구분되어 2020년부터 2027년까지 3단계로 구분되어 추진되는 등 성과계획이 매우 체계적으로 제시된 것으로 평가됨 ■ Research Lab 신설과 운영, 연구지원시스템 구축과 연구성과 확산 노력이 돋보임

구분	평가사항	평가	
			<ul style="list-style-type: none"> ■ 학문후속세대의 연구성과 280% 초과 달성은 매우 고무적인 성과
		개선 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 연구역량 개선을 위해서 체계적인 정량적 성과목표를 제시한 점은 긍정적으로 평가되지만, 정량지표 달성에 지나치게 집중하여 교육연구단 본연의 비전달성에 소홀하지 않도록 정성적 측면의 성과도 충분히 검토할 필요가 있음 ▶ 재학생/졸업생 대상 연구자 설문 및 만족도 조사결과를 참여대학원생들과 함께 공유하여 수요자 의견을 청취할 필요가 있음. ▶ 참여대학원생이 Research Lab에 참여할 시 지도교수가 중심이 된 Research Lab에서 활동하는 경향이 있으므로 Research Lab과 기존 연구실 체제와의 차별성을 두기 위해서는 확장성을 제고할 필요가 있음. ▶ “학문 후속세대를 위한 연구의 생애주기 구축”과 “사회 기여 지원을 위한 단계별 계획”의 경우 단계별 계획 수립되지 않음. 이를 달성하기 위한 단계별 계획을 수립할 필요가 있음.
	산업·사회에 대한 기여도	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ■ 분야별 Research Lab을 운영하며 대전환기 주요 사회문제에 대한 정책적 담론을 제시하고, KOICA 아세안 전자정부 석사학위연수 프로그램과 연계하여 국가 간 비교연구를 수행하는 등 사회문제해결을 위한 활발한 연구활동이 이루어지고 있음이 인정됨 ■ 사회문제해결, 특히 COVID 19 대응 등 시의적절한 연구 수행을 통해 한국사회에 기여하려는 노력이 돋보임 ■ 어깨동무 사업과 같은 지역사회 문제해결에 이바지하는 기회를 제공하는 것 역시 매우 바람직한 우수 교육 사업임.
		개선 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업 1년차의 한계에도 불구하고 교육연구단 차원에서 우수한 연구성과를 제시한 점은 긍정적이거나, 향후 교육연구단 주제에 부합하는 성과를 제고할 필요가 있음. => 예를 들어 COVID-19 대응을 통한 사회문제 해결에 관한 연구 주제를 넘어 COVID-19 이후의 사회에 관한 연구를 지원할 필요가 있음
	참여교수의 연구 국제화 현황	우수 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ COVID-19 상황에서도 연구의 국제화를 위한 국제학술대회 참여, 국제저술활동, 국제학술지 위원활동 성과가 탁월하며, 특히 COVID-19 대응과 관련된 국제학술교류가 잘 수행되어 교육연구단의 비전달성에 기여하고 있는 것으로 판단됨
		개선 사항	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 외국 대학 및 연구기관과의 연구자 교류 계획이 다소 추상적이고 명확하지 않음. 해외 연구기관과의 연구자 교류에 대한 장기계획과 이를 달성하기 위한 체계적인 단기 계획들을 수립할 필요가 있음

[목 차]

I. 교육연구단의 구성, 비전 및 목표	1
1. 대학원 학과(부) 소속 전체 교수 및 참여연구진	1
2. 교육연구단의 비전 및 목표 달성정도	2
II. 교육역량 영역	9
1. 교육과정 구성 및 운영	9
1.1 교육과정 구성 및 운영현황과 계획	10
1.2 산업·사회 문제 해결과 관련된 교육 프로그램 실적	15
2. 인력양성 계획 및 지원 방안	19
2.1 최근 1년간 대학원생 인력 확보 및 배출 실적	19
2.2 교육연구단의 우수 대학원생 확보 및 지원 계획	20
2.3 참여대학원생의 취(창)업률	22
3. 참여대학원생 연구실적의 우수성	23
4. 신진연구인력 운용현황 및 실적	28
5. 교육의 국제화 전략	32
III. 연구역량 영역	
1. 참여교수 연구역량	38
1.1 연구비 수주 실적	38
1.2 연구업적물	38
1.3 교육연구단의 연구역량 향상 계획 및 현황	41
2. 산업·사회에 대한 기여도.....	45
3. 참여교수의 연구의 국제화 현황	49
IV. 4단계 BK21 교육연구단 관련 언론보도 리스트	56

I

교육연구단의 구성, 비전 및 목표

1. 대학원 학과(부) 소속 전체 교수 및 참여연구진

<표 1-1> 교육연구단 대학원 학과(부) 전임 교수 현황 (단위: 명, %)

대학원 학과(부)	학기	전체교수 수	참여교수 수	참여비율(%)	비고
행정학과	20년 2학기	18	16	88.89	
	21년 1학기	19	17	89.47	

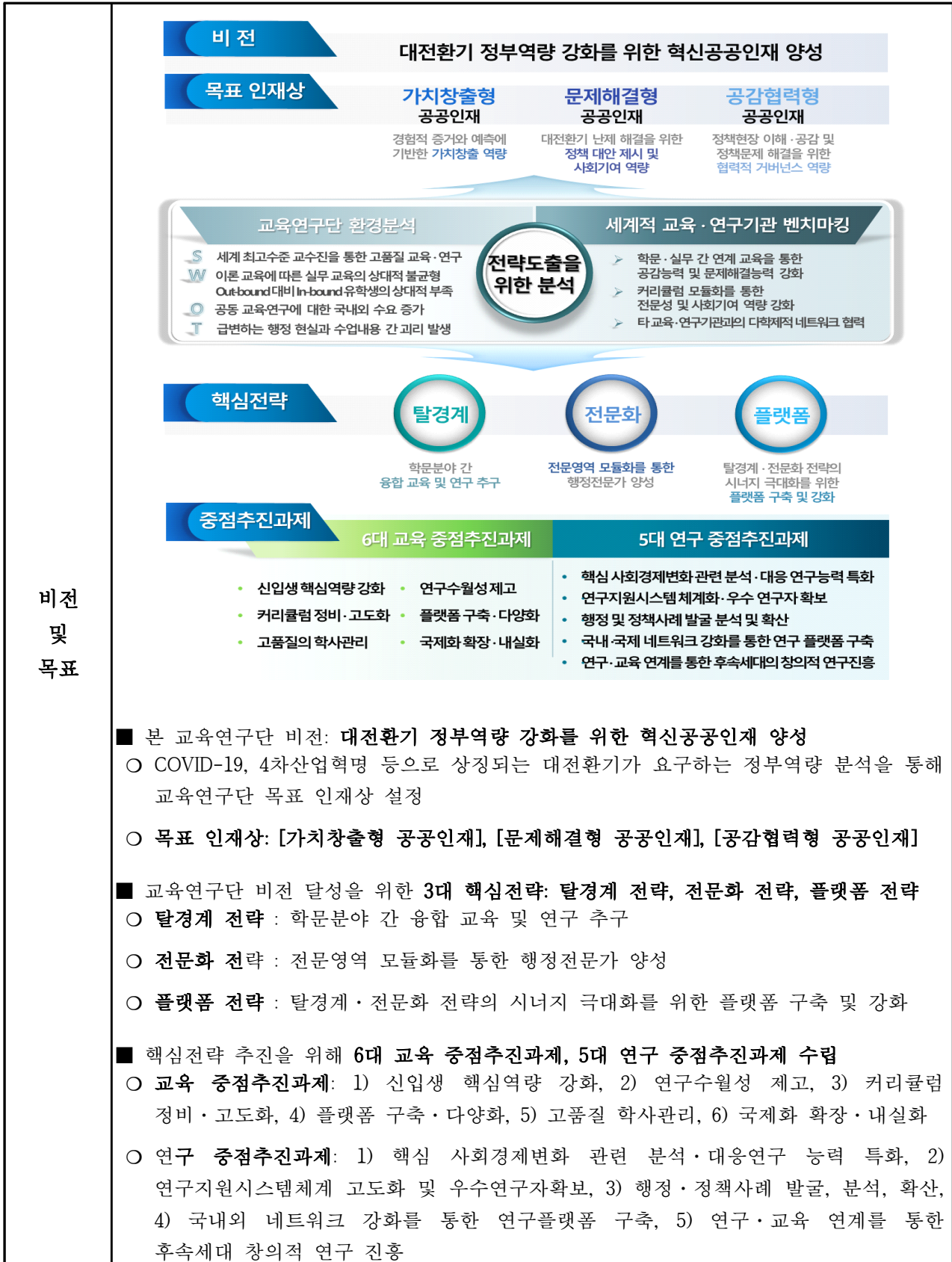
<표 1-2> 최근 1년간(2020.9.1.~2021.8.31.) 교육연구단 대학원 학과(부) 소속 전임 교수 변동 내역

연번	성명	변동 학기	전출/전입	변동 사유	비고
1	박나라	2021년 1학기	전입	신규 임용	

<표 1-3> 교육연구단 대학원 학과(부) 대학원생 현황 (단위: 명, %)

대학원 학과(부)	참여 인력 구성	대학원생 수											
		석사			박사			석·박사 통합			계		
		전체	참여	참여 비율 (%)	전체	참여	참여 비율 (%)	전체	참여	참여 비율 (%)	전체	참여	참여 비율 (%)
행정학과	20년 2학기	53	18	33.96	43	25	58.14	1	0.00	0.00	97	43	44.33
	21년 1학기	55	16	29.09	44	18	40.91	1	0.00	0.00	100	34	34.00
참여교수 대 참여학생 비율													

2. 교육연구단의 비전 및 목표 달성정도



실적

6대 교육 중점추진과제 달성 수준 요약

중점 추진 과제	세부실행과제	달성계획 (2022.08. 까지달성목표)	현 달성수준 (2021.08)
A 신입생 핵심역량 강화	A-1. 학부생 대학원 진학 지원 제도 신설	제도신설 및 운영 (3인)	제도 신설 완료
	A-2. Global Excellence Fellowship 신설	제도신설 및 운영 (3인)	제도 신설 완료
	A-3. Pre-semester Workshop 신설 & 사전 멘토링제도 실시	즉시 실시(매 학기)	달성
B 커리큘럼 정비 및 고도화	B-1. 모듈화를 통한 투트랙 2.0 구축	시행안 준비 및 의결	시행안 준비 완료
	B-2. 문제해결중심 캡스톤 과목 신설	2과목 개설	1과목 개설: 50%
	B-3. 사례분석 과목 강화	1과목 개설 겸임교수 1인 선발	1과목 개설 특임교수 1인선발
	B-4. 방법론 수업 강화	집중강의 1과목 개설	1과목 개설: 100%
	B-5. 타 학과와의 공동과목 확대	2과목 개설	1과목 개설 :50% *학점인정과목확대
C. 고품질의 학사관리	C-1. 핵심과목 학점관리제 실시	학점관리제 도입	준비중
	C-2. 행정학/정책학 분야 통합형 종합시험 실시	영역별 종합시험 제도 도입	준비중
	C-3. 증거기반 학사관리 지속개편	재학생 · 졸업생 서베이 실시	달성
D. 연구 수월성 제고	D-1. 교육방법 혁신 → 교수법 관련 학술대회 및 콜로키움 개최	국내 콜로키움 2회, 국제 콜로키움 1회 개최	국내콜로키움 2회: 100% 국제콜로키움: 22년 2월예정
	D-2. Research Lab을 통한 융합적 연구 촉진	Research Lab 3개 팀 운영 국내 학술지 3편 SSCI 1편	Research Lab 운영: 167% 국내학술지게재: 집계중 SSCI게재: 집계중
	D-3. GTR Grant 등 연구장려 제도 확대	① GTR Grant 신설 ② Pioneer Research Grant 신설 ③ Collaborator Award 신설	달성
	D-4. 대 전환기 관련 북 시리즈 출간	사전보고서 (GTR Review) 작성	진행중
E. 플랫폼 구축 및 다양화	E-1. 기존 사업단 및 연구소 연계	도입단계 (연구원 소속 박사과정생 비율: 30%)	연구원/Research Lab 소속 박사과정생 비율 = 52.49% : 175%
	E-2. 고등교육혁신원 연계	연계 수업 2개	연계 수업 1개: 50%
	E-3. 대 전환기 시리즈 콜로키움 개최 (GTR)	매년 4회 개최	29회 개최: 725%
	E-4. 교육연구단 데이터베이스 시스템 구축	수요조사 및 구축방안 논의	달성
F. 국제화 확장 및 내실화	F-1. KOICA 연계사업을 통한 ASEAN지역 사례 교육 및 연구	ASEAN 사례연구 4편	ASEAN 사례연구 10편 250% 달성
	F-2. 국제화 · 내실화를 위한 제도적 지원	영어수업비율: 30%	영어수업비율: 34.73%
		영문학위논문: 15%	2020년 2학기: 0% 2021년 1학기: 18.18%
	F-3. 해외연수 프로그램 지원 확대	매년 2명	진행불가 : COVID-19
F-4. Joint Ph.D Degree 제도 신설	제도 논의 및 시행	제도 도입 준비 중	

■ 6대 교육 중점추진과제

교육 중점추진과제 1

신입생 핵심역량 강화

관련 핵심전략

전문화 전략

- 우수대학원생 확보와 더불어 대학원 신입생 맞춤형 프로그램을 통해 핵심역량 강화
 - (학부생 연구원 제도 신설) 4단계 BK21사업 1년차 현재 학부생 연구원제도를 신설하였으며, 학부생을 대상 홍보 및 선발을 진행하고 있음.
 - (학부 연구장려상 신설) 4단계 BK21사업 1년차 현재 학부 연구장려상이 신설되었으며, 현재 연구장려상 대상자를 선발하고 있음.
 - (신입생 역량 강화) 기존 OT에 더하여 Pre-semester Workshop을 운영하고 있음(2021년 8월 12일 진행).
 - (학생 중심 교육공동체) 사업 1차년도에 즉시 실시하기로 한 신입생 대상 사전멘토링은 신입생 총 13명을 대상으로 진행됨.

교육 중점추진과제 2

커리큘럼 정비·고도화

관련 핵심전략

탈경계 전략

전문화 전략

- 교과과정 개편을 통한 학문적 탈경계, 전문성 및 실무능력 강화
 - (캡스톤 과목 신설: 2022년 8월까지 2개 과목 운영) 정책문제를 해결하는 역량과 정책수요자의 니즈(needs)에 공감할 수 있는 역량을 키우기 위한 캡스톤 과목을 신설하였음.
 - ※ 캡스톤 과목: 행정학의 이론적 지식과 분석도구를 활용하여 외부기관의 정책문제(예. 서대문구의 골목상권 지키기 정책)에 대하여 대학원생이 주도적으로 전문적 해결책을 제시하는 프로젝트형 과목
 - ※ 《E-GOVERNMENT CAPSTONE PROJECT SMINAR》(노철영 객원교수)이 신설됨.

교육 중점추진과제 3

고품질의 학사관리

관련 핵심전략

탈경계 전략

전문화 전략

- 학사관리 정비를 통한 고품질 학사관리
 - (핵심과목 학점관리제 및 증거기반 학사관리: 2022년 8월까지 도입목표) ① 핵심과목에 대한 최저학점 및 전체 GPA 최저점수를 상향조정하는 학점관리제에 도입이 현재 논의 중 ② 재학생, 졸업생, 실무자 등을 대상으로 본 교육연구단의 교과과정에 대한 설문조사를 실시하여 교육 프로그램 개편에 반영하였음.
 - ※ 학생제안교과목 운영: 학생들의 수요를 반영하기 위해, 학과 소속 대학원생이 직접 제안하는 교과목을 운영함. 2021년 1학기 본 교육연구단 신입교원인 박나라 교수가 <<질적연구방법론>>을 운영하였음.

교육 중점추진과제 4

연구수월성 제고

관련 핵심전략

전문화 전략

플랫폼 전략

○ 학술활동 지원을 통한 융합연구 촉진 및 연구 수월성 제고

- (Research Lab을 통한 융합연구: 2022년 8월까지 4개 Lab 운영) : 연구주제에 따른 Research Lab을 신설하여 참여교수-신진연구인력-참여학생이 연구주제에 따라 자유롭게 모여 연구하고 연구종료 시 해체 후 다시 Lab을 구성하도록 하여 학술활동을 촉진함. 현재 4개의 Research Lab이 운영 중에 있음.

교육 중점추진과제 5

플랫폼 구축·다양화

관련 핵심전략

탈경계 전략

전문화 전략

플랫폼 전략

○ 교육 플랫폼 제공을 통한 학문영역 확장 및 전문화 추구

- (연구원 소속을 통한 교육-연구플랫폼 확대: 2022년 8월까지 대학원생 30% 연구원·Research Lab에 소속하여 활동) 현재 박사과정 참여대학원생의 52.49%(9/17명)이 참여하는 것으로 나타났음(초과달성).
- (교내 플랫폼 활용: 본교 고등교육혁신원 연계: 2022년 8월까지 2개 교과목 운영) 본 교육연구단의 유상엽 교수는 2020년 2학기 《거버넌스와 사회연결망분석》을 본교 고등교육혁신원과 연계하여 사회문제해결형 교과목으로 운영함.

교육 중점추진과제 6

국제화 확장·내실화

관련 핵심전략

전문화 전략

플랫폼 전략

○ 교육의 국제화를 통한 학습경계 확장 및 전문화 추구

- (KOICA 연계 사업을 통한 ASEAN 지역 사례 교육 및 연구: 2022년 8월까지 ASEAN 지역 사례연구 4편 생산) 2021년 현재 ASEAN 지역 사례연구는 10편이 산출되었으며, 중국, 인도네시아, 필리핀, 베트남 국가를 대상으로 대전환기 ASEAN 연구가 수행됨.
- (공동박사학위제도: 홍콩시립대와 공동박사학위제도 신설 및 운영) 홍콩시립대와 연계하여 현재 논의 중에 있음.

■ 5대 연구 중점추진과제 달성수준 요약

중점추진과제	세부실행과제	달성계획 (2022.08. 까지 달성목표)	현 달성수준 (2021.08)
A. 핵심적 사회경제변화 를 분석하고 대응하는 연구능력 특화 전략	A-1. 융합적, 열린 클러스터 구축	Research Lab 최소 5개 구축 및 운영, 박사과정생에게 연구비 지원	교육 분야와 연계하여 진행 중 (Research Lab 5개 구축 완료)
	A-2. 연구위원회 평가활동	연구위원회 구성	진행 중
	A-3. 핵심 GTR 연구성과 발표 및 확산	매년 2편 연구성과물 생산 및 네트워크를 통한 확산	뉴스레터와 SNS(트위터, 페이스북)를 통해 확산 (완료)
	A-4. GTR Review 및 책 출판	GTR Review 보고서 발간	진행 중
B. 연구지원 시스템 구축과 우수 연구자 확보	B-1. 유연한 중/장주기 연구지원 체계구축	연 1회 연구자 설문 실시	실시 완료
	B-2. 상향식 연구지원 방식 구축	2022년부터 상향식 전환	연구위원회 구성과 동시 진행 중
	B-3. 연구 클러스터 지원	연구지원 행정인력 1인 확충 (총 2명)	확충 완료: 현재 2명 (전원직 4명 선발)
	B-4. 우수한 신진인력 확보	우수 신입교원 1인 채용	채용 완료 (박나라 교수)
	B-5. 유능한 외부 연구자들과 협업연구 장려	Lab별 우수 외부 연구자 최소 1인 이상 초빙	진행 중
C. 행정 및 정책사례 발굴 분석 및 확산	C-1. 국내외 행정/정책사례 발굴 및 확산 (ASEAN 사례연구 포함)	- 국내·ASEAN 정책사례 발굴 - 행정/정책사례집 총 1회 발간	진행 중
	C-2. 사례연구 시스템 체계화	평가자문단 구성	진행 중
D. 국내 및 국제 네트워크 강화를 통한 연구 플랫폼 구축 전략	D-1. YUPA-GTR 웹사이트 / SNS 운영 및 확장	뉴스레터 발행(연4회)	운영 중 (2021.6. 뉴스레터 창간호 발행)
		YUPA-GTR 웹사이트 및 SNS 운영	운영 중
	D-2. GTR-IYPAC 정례적 개최	GTR-IYPAC 매년 1회 개최	달성:100% ① Unemployment Protection Policies in Europe (2020.10.16.) ② Workshop for Special Issue on Risk, Malign Policy and Policy Volatility (2021.7.13.-14.)
D-3. YUPA GTR 심포지움 정례개최	상반기 1회, 하반기 1회 개최	달성: 150% ① 코로나19 경제위기, 전국민 고용보험의 필요성과 가능성 진단 (2020.10.23.) ② 초고령사회의 도전, 연금개혁 문제를 다시 소환한다 (2020.11.13.) ③ 대전환기 국제개발협력과 민관파트너십: 도전과 전망 (2021.8.26.)	
E. 연구-교육 연계를 통한 후속세대의 창의적 연구 진흥	E-1. 학문 후속세대를 위한 연구의 생애주기 구축	① 새로운 관점에 대한 대학원생들의 자율성 확보와 존중 ② 2명 이상의 수퍼바이저를 통한 집 중적·체계적 맞춤형 교육·연구지원 ③ GTR 접근에 있어 다양한 관점의 수용 ④ 연구가 학술적 결과물의 생산 및 한국사회에 대한 기여로 이어질 수 있도록 적극적인 외부 발표 및 확산 ⑤ 더욱 발전된 후속 연구가 생산될 수 있도록 체계적인 검토와 환류	교육 역량 사업과 연계하여 진행 중
	E-2. 학문 후속세대의 사회기여 지원		
	E-3. 대전환기 연구의 지원 및 성과관리	10건의 연구성과 (학술대회 발표 혹은 연구논문 출판)	달성
	E-4. 학문 후속세대의 한국사회 기여 확장	언론 및 미디어 노출 최소 3회 이상	달성

■ 5대 연구 중점추진과제

연구 중점추진과제 1

핵심 사회경제변화 분석·대응연구능력 특화

관련 핵심전략

탈경계 전략

플랫폼 전략

○ 연구의 탈경계 및 연구영역 확장을 통한 문제해결능력 배양

- (융합적, 열린 클러스터 구축) 4단계 BK21사업의 교육 분야와 연계하여 4개의 Research Lab이 구축되었으며 현재 국내외 연구자들과 세미나를 개최하는 등 활발하게 활동 중임.

연구 중점추진과제 2

체계적 연구지원 시스템 구축과 우수 연구자 확보

관련 핵심전략

전문화 전략

플랫폼 전략

○ 연구지원 체계화를 통한 연구역량 강화 및 우수 연구자 확보를 통한 전문화 추구

- (클러스터형 연구지원 체계화) : 연구위원회의 구성과 동시에 Research Lab 중심의 상향식 연구지원 체계 구축을 진행 중이며, 기존의 연구모임 지원방식(신청→심사)을 기반으로 발전시키고 있음.
- (우수한 신진인력 확보) 전임교원으로 2021년 3월 박나라 교수를 채용함.

연구 중점추진과제 3

행정 및 정책사례 발굴 분석 및 확산

관련 핵심전략

탈경계 전략

전문화 전략

○ 사례 중심의 행정·정책연구 진흥을 통한 정책현장 이해공감능력 함양 및 융합적 문제해결능력 배양

- (국내외 행정/정책사례 발굴 및 확산) 전통적인 형태의 정책연구를 수행하는 한편, 국내 학생과 KOICA의 학생 주도로 국내외와 해외 ASEAN 국가의 정책사례를 발굴하고 그 성과를 행정·정책사례집으로 발간할 예정임(2022년 8월까지 출판 예정).
- (사례연구 시스템 체계화) 이상과 같은 사례연구 과정 전반에 품질관리를 하는 한편 우수사례를 발굴하는 것을 목표로 공공기관정책사례 수용자들로 이루어진 평가자문단을 구성 중임.

연구 중점추진과제 4

국내·국제 네트워크 강화를 통한 연구 플랫폼 구축

관련 핵심전략

탈경계 전략

플랫폼 전략

○ 국내외 연구 플랫폼 구축을 통한 협력적 거버넌스 역량 배양

- IYPAC 2.0 개최

※GTR-IYPAC: 유럽의 실업안전망 개혁의 최근 이슈와 동향(Unemployment Protection Policies in Europe) 웨비나 개최 (2020.10.16.)

※GTR-IYPAC: Workshop for Special Issue on Risk, Malign Policy and Policy

Volatility 웨비나 개최 (2021.7.13.-14.)

연구 중점추진과제 5

연구-교육 연계를 통한 후속세대의 창의적 연구진흥

관련 핵심전략

전문화 전략

- 연구-교육 연계를 통한 가치창출 역량 및 사회기여 역량 개발
 - (학문 후속세대의 창의적인 사회기여형 연구 진흥) 학문 후속세대가 교육연구단과 Research Lab을 통해 중장기적으로 체계적 지원을 받으며 창의적인 연구를 진행할 수 있는 환경을 조성하기 위해 2021년 7월 재학생·졸업생을 대상으로 연구자 설문 및 만족도 조사를 실시했음. 설문 결과는 중장기적인 연구시스템 개편 및 GTR 연구-교육 프로그램의 구축에 활용되고 있음.

II

교육역량 영역

1. 교육과정 구성 및 운영

중점 추진 과제	세부실행과제	단계별 계획		
		2020.9.~2022.8.	2022.9.~2024.8.	2024.9.~2027.8.
신입생 핵심역량 강화	A-1. 학부생 대학원 진학 지원 제도 신설	매년 3인 지원	매년 5인 이상 지원	
	A-2. Global Excellence Fellowship 신설		매년 6인 지원	
	A-3. Pre-semester Workshop 신설 & 사전 멘토링제도 실시	2020년도 2학기 즉시 실시(매 학기)		
커리큘럼 정비 및 고도화	B-1. 모듈화를 통한 투트랙 2.0 구축	시행안 준비 및 의결	모듈화 시행	
	B-2. 문제해결중심 캡스톤 과목 신설	2과목 개설	① 4과목 개설 ② 실무트랙 캡스톤과목 졸업제도 도입	
	B-3. 사례분석 과목 강화	① 2과목 개설 ② 겸임교수 2인 선발		① 3과목 개설 ② 겸임교수 3인 선발
	B-4. 방법론 수업 강화	집중강의 1과목 개설 (GIS)	집중강의 2과목 개설 (실험방법론)	집중강의 2과목 개설
	B-5. 타 학과와의 공동과목 확대	2과목 개설	3과목 개설	4과목 개설
고품질의 학사관리	C-1. 핵심과목 학점관리제 실시	학점관리제 도입	제도 정착 및 안정화 (최소 GPA(학점) 3.2 이하 졸업불가)	
	C-2. 행정학/정책학 분야 통합형 종합시험 실시	영역별 종합시험 제도 도입	제도 정착 및 안정화	
	C-3. 증거기반 학사관리 지속개편	재학생·졸업생 서베이 실시	실무자까지 확장하여 실시	
연구 수월성 제고	D-1. 교육방법 혁신 → 교수법 관련 학술대회 및 콜로키움 개최	국내 콜로키움 2회, 국제 콜로키움 1회 개최	국내 콜로키움 4회, 국제 콜로키움 2회 개최	교수법 국제심포지움 개최 (Teaching excellence in PA)
	D-2. Research Lab을 통한 융합적 연구 촉진	Lab 시스템 도입 (3-5개 팀 운영, 국내 학술지 3편, SSCI 1편 목표)	Lab 시스템 안정화 및 대전환기 연구 촉진 (10개 내외 도입, 국내 학술지 5편, SSCI 2편 목표)	Lab 시스템의 성숙화 (국내 학술지 10편, SSCI 3편 목표)
	D-3. GTR Grant 등 연구장려 제도 확대	① GTR(Great Transformation Research) Grant 신설 ② Pioneer Research Grant 신설 ③ Collaborator Award 신설		
	D-4. 대전환기 관련 북 시리즈 출간	사전보고서 (GTR Review) 작성	1권 (국문저서)	2권 (국문, 영문저서)
플랫폼 구축 및 다양화	E-1. 기존 사업단 및 연구소와의 연계	도입단계 (연구원 소속 박사과정생 비율: 30%)	정착단계 (연구원 소속 박사과정생 비율: 50%)	완성단계 (연구원 소속 박사과정생 비율: 80%)
	E-2. 고등교육혁신원 연계	연계 수업 2개	연계 수업 3개	연계 수업 5개
	E-3. 대전환기 시리즈 콜로키움 개최 (GTR)	매년 4회 개최	매년 5회 개최	매년 6회 개최
	E-4. 교육연구단 데이터베이스 시스템 구축	수요조사 및 구축방안 논의	시스템 구축 및 활용 (교육 및 연구 활용)	
국제화 확장 및 내실화	F-1. KOICA 연계사업을 통한 ASEAN지역 사례 교육 및 연구	ASEAN 사례연구 4편	ASEAN 사례연구 5편	ASEAN 사례연구 6편
	F-2. 국제화·내실화를 위한 제도적 지원	영어수업비율: 30%	영어수업비율: 35%	영어수업비율: 40%
		영문학위논문: 15%	영문학위논문: 18%	영문학위논문: 20%
	F-3. 해외연수 프로그램 지원 확대	매년 2명	매년 3명	매년 4명
F-4. Joint Ph.D Degree 제도 신설	제도 논의 및 시행	운영의 내실화·고도화		

1.1 교육과정 구성 및 운영 현황과 계획

계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신입생 핵심역량 강화 - 학부생 대학원 진학지원 및 Pre-semester Workshop 운영 ■ 커리큘럼 정비 및 고도화 - 커리큘럼 모듈화, 캡스톤·사례분석·방법론 과목 운영 ■ 고품질의 학사관리 - 학점관리제, 통합형 종합시험, 증거기반 학사관리 제도기반 구축 ■ 대학원생 연구수월성 제고 - 교수법 관련 콜로키움, Research Lab 운영, 연구장려제도 확대 ■ 플랫폼 구축 및 다양화 - 연구소·Research Lab 연계, 고등교육혁신원 연계, GTR 콜로키움, DB구축 수요조사 ■ 국제화 확장 및 내실화 - ASEAN 사례연구, 국제화 지원제도 운영, 해외연수 프로그램 지원, 공동학위제도 신설
실적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 신입생 핵심역량 강화 - (학부생 연구원 제도 신설) 2022년까지 학부생 연구원(Undergraduate RA) 제도를 신설하여 3인을 선발하는 것을 목표로 하였음. 4단계 BK21사업 1년차 현재 학부생 연구원은 제도를 구체화하여 2021년 9월 도입이 예정되어 있음. - (학부 연구장려상 신설) 2022년까지 학부생들 중 연구 잠재력이 풍부한 학생을 선발하여 연구장려상(YUPA Undergraduate Research Award)을 수여하여 대학원 진학으로 연계되게 하는 것이 목표임. 4단계 BK21사업 1년차에 학부 연구장려상이 신설되었으며, 대상자를 선발하고 있음. - (신입생 역량 강화) 사업 1차년도에 즉시 실시하기로 한 신입생 역량 강화 사업으로 신입생 대상 Pre-semester Workshop을 운영 중에 있음. 신입생들의 수요조사를 통해 대학원에서의 학습활동 방법(수업방식의 이해, Term-paper 작성법, 학위논문 주제 탐색과 데이터 관리)과 연구경력을 관리하는 방법 등에 대한 내용을 다루었음. => 최근 진행된 Pre-semester Workshop은 2021년 8월 12일에 실시되었음. 해당 Workshop은 교육연구단의 박사후연구원인 최근호 박사와 박사수료생 변지영 원생의 진행하였으며, 신입생 11명이 참석하였음. - (학생 중심 교육공동체) 사업 1차년도에 즉시 실시하기로 한 신입생 대상 사전멘토링은 신입생 총 13명을 대상으로 진행되었으며, 그 외 학생들은 자율적으로 대학원내 학생공동체 유일공이에서 학업준비에 대한 고민상담, 산책상담(연세대 내 청송대, 안산(山)에서 진행)을 진행하였음.

- (본교 대학원 차원의 심리상담 지원) 추가적으로 본교 일반대학원 차원에서 운영하는 전문화된 심리지원 상담·코칭 프로그램을 홍보하여 신입생들의 고민을 비롯해 재학생들의 심리적 문제를 해결할 수 있는 방안에 대한 정보를 제공하였음.

■ **커리큘럼 정비 및 고도화**

- (핵심과목의 지정) 커리큘럼 모듈화를 위해 2022년까지 핵심과목을 지정하여 수강을 의무화 하는 제도를 의결하는 것을 목표로 하고 있음. 현재 논의되고 있는 석사과정의 핵심과목은 《공공관리론》, 《정책분석평가론》, 《계량기법1》 과목임. 핵심과목으로서의 타당성에 대해 교과목 담당 교수와 함께 회의를 진행하였으며, 현재 《공공관리론》과 《계량기법1》과목은 핵심과목으로서의 논의가 이루어졌으나, 정책분석평가론의 경우, 실효성 문제로 재검토를 하고 있음.(해외대학(Indiana University, University of Georgia) 벤치마킹)
- (5가지 세부전공의 제공) 커리큘럼 모듈화를 위해 2022년까지 5가지 세부전공 영역을 준비하여 의결하는 것을 목표로 하였음. 현재 5가지 세부전공 영역을 더욱 세부화한 전공으로 구분하는 것이 논의되고 있으며, 2021년 9월 교수 회의를 통해 의결될 것으로 예상됨.
- (실제 정책문제해결 역량 강화) 2022년 8월까지 2개의 캡스톤(Capstone)과목을 신설할 것을 목표로 하였고 2021년 8월 현재 《E-GOVERNMENT CAPSTONE PROJECT SEMINAR》(담당: 노철영 객원교수) 이 신설됨.
- (사례분석 과목의 지속적 개설) 2024년 8월까지 기존의 사례분석 2과목을 개설하는 한편, 겸임교원 2인을 선발할 것을 목표로 하였음. 2020년 9월부터 2021년 8월까지 1명의 특임교수와 3명의 겸임교수를 선발하였음. 사례분석 과목으로는 《글로벌거버넌스 이슈들》(담당: 정현주 교수), 《행정학 사례분석》(담당: 홍윤식 특임교수), 《E-GOVERNMENT FIELD STUDY》(담당: 문명재 교수)가 개설되었음.
- (다양한 방법론 수업을 통한 분석역량 강화) 2022년 8월까지 방법론 관련 강의 및 집중강의 1과목을 개설하는 것을 목표로 하였음. 2021년 8월 현재 《거버넌스와 사회연결망분석》(담당: 유상엽 교수), 《연구방법론》(담당: 이조나단 객원교수) 이 개설되었으며, 해외석학 집중강의제로 《공공정책을 위한 빅데이터 및 머신러닝 활용기초》(담당: Kim, Dohyeong 교수, University of Texas)을 운영하였음.
- (인접 학문분야와의 공동과목 개설 및 학점인정과목) 2022년 8월까지 인접학문분야와의 공동과목 2개를 개설하는 것이 목표였음. 현재 2020-2학기 《거버넌스와 사회연결망분석》 융합교과목을 개설하고 운영하였음. 해당 교과목은 사회연결망분석이 다양한 사회과학분야에서 어떻게 활용되고 있는지를 가르침으로써 다학제적 융합교육을 추구함.

■ **고품질의 학사관리**

- (핵심과목 학점관리제) 2022년 8월까지 핵심과목에서 B+ 이하의 학점 취득시 추가수강 혹은 재수강 등을 강제하거나, 전체 GPA가 3.0 이하인 경우 졸업 불가규정을 GPA 3.2로 상향조정할 계획임 (해외대학(싱가포르 국립대 리관유 공공정책대학원) 벤치마킹). 현재 학과 규정검토는 완료하였고, 상위 규정인 대학원 졸업규정과

충돌소지를 검토하고 있음.

- (행정학/정책학 분야별 통합형 시험실시) 2022년 8월까지 각 영역별 종합시험제도를 도입하는 것이 목표였음. 2021년 8월 기준 현재 각 영역별 구분을 명확히 하고 있는 작업을 수행 중에 있음.
- (증거기반 학사관리) 2022년 8월까지 본 교육연구단은 매년 재학생과 졸업생의 만족도 조사를 정례화하는 것을 목표로 하였음. 2021년 8월 현재 재학생과 졸업생 대상으로 만족도 조사가 1회 실시되었으며, 해당 응답들을 취합하여 차후 교과과정 계획에 반영하였음. 또한 2022년 9월에 예정된 현장 실무자 대상 설문조사를 위해 사전조사를 시행하여 설문문항에 대한 개선작업을 진행하고 있음.

■ 대학원생 연구수월성 제고

- (교육방법 혁신을 위한 논의) 2022년 8월까지 교수법 관련 국내 콜로키움 2회, 국제 콜로키움 1회를 진행하는 것을 목표로 하였음. 2021년 8월 현재 국내 콜로키움이 2회 진행되었으며, 2022년 2월에는 국제 콜로키움이 예정되어 있음.

※ [연세대 사회과학대학 BK교육연구단 공동세미나](2021.06.22.)를 개최했음. “융복합 교육: 무엇을 어떻게 해야하나?” 을 주제로 조재룡 교수(고려대 불어불문학과)의 “자크 데리다가 본 대학, 교수, 그리고 융합교육 “과 이종원 교수(가톨릭대 행정학과)의 ” 사회과학 융합교육의 미래 “를 주제로 콜로키움이 진행되었음

- (Research Lab을 통한 융합적 연구 촉진) 2022년 8월까지 교수별 연구실에 구애받지 않는 다양한 Research Lab을 신설하여 참여교수-신진연구인력-참여학생을 포함하는 연구공동체를 최소 3개에서 최대 5개를 시범적으로 운용할 계획이었음. 2021년 현재 4개의 Research Lab이 운영되고 있음.

① Digital Government Innovation Lab, 문명재 교수

Digital Government Innovation Lab은 학술 연구, 양·질적 자료, 토론 등이 자유롭게 통합 및 확산시켜 미래사회의 성공적인 정부 역할을 도출하는데 기여할 것을 목표로 하고 있음. 현재 Digital Government Innovation Lab은 미래의 초변화 사회에서 깊이 신뢰받는 정부가 되기 위해 국내·외 다양한 문제를 대상으로 실무적·학술적 대안을 연구하고 있음.

② 공공문제연구소, 이정욱 교수

공공문제연구소는 연구센터와 Lab을 중심으로 사회정책, 정부와 기업, 공공조달 등에 관한 심층연구를 수행하고 있음. 학제간 융합연구소로서 다양한 분야의 연구자들이 학술적인 교류를 이어갈 수 있도록 학술세미나와 특강을 활발히 개최하는 Hub 역할을 수행함. 공공문제연구소는 이러한 연구기반을 토대로 사회문제에 대한 정책적 해결방안을 모색하고 지역사회에 기여하고자 함.

③ IOL(Institution & Organization Lab), 장용석 교수

IOL에서는 제도적 논리와 사회운영 패러다임의 변화에 따른 중앙·지방정부의 역할 확대, 정부와 시장의 상호작용 확장 및 공공관리 방식의 변화, 사회적 기업 및 비영리 조직 활동을 위한 정부 정책의 증가, 사회적 가치 창출 생태계의 성장 및 집합적 임팩트의 확산에 대한 연구를 진행하고 있음. 다학제적 이론들과 복합적인 방법론을 활용하여 공사조직의 비전, 전략, 사업모델, 조직구조의 변화에 대해 탐색함으로써 이론

적·실천적 지식 발전에 기여하고자 함.

④ Lab SPn(Social Policy for now & next), 최영준 교수

한국 복지국가는 지난 20년 동안 저출산·고령화로 대표되는 인구구조의 변화, 다양화되는 고용형태와 불안정 노동의 증가, 양극화의 확대와 사회 연대 및 신뢰의 위기 등을 목도하고 있음. COVID-19와 디지털 자본주의의 도래, 그리고 기후변화와 같은 사회적 난제의 증가는 사회정책의 중요성을 높여주는 하지만, 동시에 바람직한 길을 찾는 것을 어렵게 하고 있음. 때문에 개인들의 행복과 안녕을 위해서는 어느 때 보다 과감하고 창의적 생각들, 더 정확하고 디테일한 증거들, 그리고 빠르게 변화하는 시대에 시의 적절한 정책을 생산하는 것이 중요함. Lab SPn은 그러한 연구들을 선도할 미래 인재들을 키워내고, 실제 연구들을 진행하는 플랫폼이 되고자 함.

- **(Research Lab을 통한 융합적 연구 촉진)** 본 교육연구단의 사업목표를 달성하기 위해, Research Lab 참여자를 대상으로 한 GTR Grant, 도전적 연구를 촉진하기 위한 Pioneer Research Grant, 융합적 연구를 촉진하기 위한 Collaborator Award를 신설하여 운영 중에 있음.
- **(대전환기 관련 저서 저술)** 2022년 8월까지 본 교육연구단의 연구결과물을 종합하여 대전환기를 진단하고 파악할 수 있는 종합보고서(GTR Review)를 작성하는 것을 목표로 하였음. 2021년 8월 현재 Research Lab을 중심으로 종합보고서를 작성하는 작업을 수행 중에 있음.

■ 플랫폼 구축 및 다양화

- **(연구원 소속을 통한 교육-연구플랫폼 확대)** 2022년 8월까지 박사과정 참여대학원생 중 30%를 연구원 또는 Research Lab에 소속시켜 다양한 연구를 수행하고 연구결과물이 교육에 활용되는 플랫폼을 확대하는 것이 목표였음. 2021년 8월 현재 박사과정 참여대학원생의 52.49%(9/17명)이 참여하는 것으로 나타났음.
- **(교내 플랫폼 활용: 본교 고등교육혁신원 연계)** 2022년 8월까지 본교 고등교육혁신원과 연계된 사회혁신역량 교과목 2개를 개설하는 것을 목표로 하고 있음. 2021년 8월 현재 본 교육연구단의 유상엽 교수는 2020년 2학기 《거버넌스와 사회연결망분석》을 본교 고등교육혁신원과 연계하여 사회문제해결형 교과목으로 운영 중에 있음.
- **(대전환기 콜로키움 시리즈 개최)** 본 교육연구단의 핵심비전과 연관되는 한국사회 대전환기에 관한 ‘한국사회 대전환기 콜로키움 시리즈(Great Transformation Colloquium Series)’를 기획하고 매해 4회씩 개최하여 교육과 연구를 촉진할 계획임. 4단계 BK21사업이 시작된지 1년째인 2021년 8월 현재 29회의 GTR 콜로키움이 진행되었음.
- **(연구수월성 제고를 위한 Book Concert)** 참여대학원생들의 연구수월성 제고를 위해 추가적으로 기획된 Book Concert는 대전환기에 걸맞는 책을 선정한 후, 저자를 초청하여 저서에 대한 강의를 하는 방식으로 진행되었음. 2021년 8월 현재까지 총 4차례 진행되었음.

- 1회 : 2021.05.10. 「대한민국 인사혁명」 (저자: 이창길, 세종대 행정학과)
- 2회 : 2021.05.24. 「대한민국, 어떻게 바꿀 것인가」 (저자: 박진, KDI 국제정책대학원)
- 3회 : 2021.05.31. 「한국행정: 비교역사적 분석」 (저자: 하연섭, 연세대 국제캠퍼스 부총장)
- 4회 : 2021.07.19. 「한국의 시간: 제2차 대분기 경제 패권의 대이동」 (저자: 김태유, 서울대 교수)

- **(교육연구단 데이터베이스 시스템 구축)** 2022년 8월까지 교육연구단 소속 교수, 대학원생, 신진연구인력의 니즈(needs)를 파악하여 교육연구단 차원의 DB구축을 위한 수요조사 및 구축방안을 논의하는 것이 계획이었음. 2021년 8월 현재, DB구축을 위한 수요조사를 진행하였으며, 해당 결과를 바탕으로 구축방안을 논의 중임.

■ **국제화 확장 및 내실화**

- **(KOICA 연계 사업을 통한 ASEAN 지역 사례 교육 및 연구)** 본 교육연구단은 2022년 8월까지 KOICA-ASEAN 석사학위연수 프로그램과 연계하여 ASEAN 지역 사례연구 4개를 수행하는 것을 목표로 설정하였음. 2021년 현재 ASEAN 지역 사례연구는 10편이 산출되었으며, 중국, 인도네시아, 필리핀, 베트남 국가를 대상으로 대전환기 ASEAN 연구가 수행됨.

- **(국제화·내실화를 위한 제도적 지원)** 2022년 8월까지 해외학자와 참여교수에 의한 영어수업을 확대하여, 전체 대학원 과목 중 30%를 영어수업으로 진행하는 것이 목표였음. 또한 영어학위논문의 출판을 장려하기 위해 영문 교정비 지원 및 해외학자 멘토링 등을 통해 영어학위논문의 비율을 15%로 증대시키는 것을 목표로 설정하였음. 2021년 8월 현재, 2020년 2학기, 2021년 1학기에 진행된 대학원 전공과목 중 34.37%(11/32개)가 영어수업으로 개설되었으며, 대학원생 영문학위논문 작성을 독려하기 위해 영문교정료를 75만원으로 설정하여 적극 지원을 실시하고 있음.

- **(해외연수프로그램의 지원 확대)** 2022년 8월까지 본 교육연구단에서 이미 운영하던 석사대상 교환학생, 박사수료 대상 Pre-doc 프로그램의 지원을 확대해 1학기 1명에서 1학기 2명으로 확대하는 것을 목표로 설정하였음. 2020년 2학기의 경우 학생을 선발하였으나, COVID-19 상황으로 상대 대학의 프로그램이 일시 중단된 상태임.

- **(홍콩시립대와 공동박사학위제도 신설)** 2022년 8월까지 홍콩시립대(City University of Hong Kong)와의 공동학위제를 도입하는 것이 목표였음. 현재 홍콩시립대와 공동학위제 세부 사항에 대한 논의를 진행하고 있음.

1.2 산업·사회 문제 해결과 관련된 교육 프로그램 실적

<p>계획</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 정규 교육프로그램 <ul style="list-style-type: none"> - 문제해결형 정규 수업 확대 및 신설 ■ 비정규 교육프로그램 <ul style="list-style-type: none"> - 본교 대학원 프로그램과 연계, 대전환기 관련 저서 집필 ■ KOICA 연계사업을 통한 ASEAN 정책문제 공동연구 ■ 자문과 설문조사에 기반한 증거기반(evidence-based) 교육프로그램 운영
<p>실적</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 정규 교육프로그램: 문제해결형 정규 수업 확대 및 신설 <ul style="list-style-type: none"> ○ 캡스톤(Capstone) 과목의 신설 <ul style="list-style-type: none"> - (유수대학 프로그램 벤치마킹) Harvard University의 Policy Analysis Exercise와 Indiana University의 Capstone project를 벤치마킹하여 《E-GOVERNMENT CAPSTONE PROJECT SEMINAR》 캡스톤 과목을 신설하였음. ○ 특임교수 채용을 통한 사례분석과목의 추가 개설 <ul style="list-style-type: none"> - (특임교수 채용과 사례분석과목 개설) 홍운식 前행정자치부 장관을 특임교수로 채용하여 《행정학사례분석》 과목을 개설하였음. 해당 과목은 한국행정의 실무를 경험한 인재를 활용해 대학원생들에게 다양한 행정사례를 제공하고, 전문적이고 현장에서 공감 가능한 해결방법을 도출할 수 있는 역량을 제고할 목적으로 개설되었음. ○ 사회 문제해결에 기여하는 맞춤형 개별연구지도 과목 확대 <ul style="list-style-type: none"> - (개별연구지도 확대) 투트랙 교과과정 중 연구인력트랙의 경우 개별연구지도 과목을 기존의 1회 수강 가능에서 2회까지 수강 가능하도록 조치하여, 문제해결형 연구를 장려하고 있음. ■ 비정규 교육프로그램: 사회문제해결에 기여하는 학습 기회 제공 <ul style="list-style-type: none"> ○ 지역사회 문제해결에 기여하는 기회 제공 <ul style="list-style-type: none"> - (본교 대학원 프로그램과 연계) 지역사회가 직면한 다양한 정책문제를 해결하기 위해, 지역대학 소속 전문가들과 협업하여 미래의 지역사회 문제해결 방안을 연구하는 어깨동무사업을 진행하고 있음. 해당 프로그램에는 호서대, 아주대, 동아대, 상지대 소속의 교수들이 참여하였으며, 지역문제 해결을 위한 스마트 시티 운영에 대한 연구를 진행 중임.

○ 한국사회 대전환기 콜로키움 시리즈 개최

- (콜로키움을 통한 역량 배양) 교육연구단의 주요한 비전과 연관되는 한국사회 대전환기 관련 콜로키움 시리즈(Great Transformation Research(GTR) Colloquium Series)를 개최하였음.
- 2021년 8월 현재 29회의 GTR 콜로키움이 진행됨.

진행일자	발표자	소속	발표주제
2020-09-29	유은지	성균관대 행정학과 BK교육연구단	조직의 미션과 성과에 관한 연구
2020-10-13	엄영호	동의대학교	제도적 환경 변화와 지방정부 행위자성 증대 분석
2020-11-04	한승혜	공공문제연구소	도시재개발에 따른 소득계층별 주거 분포의 변화
2020-11-18	Chikako Endo	Osaka University	Democratic empowerment and relational equality: John Rawls and the welfare state
2020-11-27	유미현	사회적가치연구원	제도적 환경 변화와 지방정부의 글로벌 파트너십
2020-12-11	손선화	공공문제연구소	지방정부의 사회혁신 생태계 확장의 제도적 동학
2020-12-30	황성수	영남대학교	인공지능과 데이터기반 행정: 가능성과 장애물
	성옥준	서울과학기술대학교	인공지능 시대의 디지털 리더십
	남태우	성균관대학교	지방정부 공공서비스의 지능화
	은중환	서울대학교	행정·정책의사결정에서 인공지능 기술 도입 전략
2021-01-12	주지예	단국대학교 융합사회연구소	신고리 5·6호기 공론화를 통한 사회적 합의형성 전략: 정치적 관리 관점을 중심으로
2021-01-19	최근호	행정학과 BK교육연구단	한국 지방정부의 공공자산관리
2021-01-26	Kim Andersen	Copenhagen Business School	Artificial Intelligence AND Government: The Frustrated Manager?
	Albert Meijer	Utrecht University	The Algorithmic government Rethinking Bureaucracy in the Age of Algorithms
2021-02-08	김향미	행정학과 BK교육연구단	입법부-행정부의 관계가 행정입법의 입법 자율성에 미친 영향에 관한 연구
2021-02-08	Naomi Aoki	University of Tokyo	An Experimental Study of Public Trust in AI Chatbots in the Public Sector
	Nick Petrovsky	City university of Hong Kong	Citizen Acceptance of Covid-19 Contact Tracing and Exposure Notification App
2021-02-09	정명은	사회적가치연구원	민간 기업의 사회적 가치경영 -사회적 가치의 시장화, -ESG 금융에서 국가의 역할
2021-02-10	Gianluca Misuraca	AI Watch project at the Research Center of the European Commission	Artificial Intelligence in Public Services
2021-02-18	이원석	연세대학교 컴퓨터과학과	Artificial Intelligence and Future Government: Prospects and Challenges
2021-03-03	Daniel Chen	World Bank	AI and Rule of Law
2021-03-10	Marvin Chun	Yale College	Mind Reading with Brain Imaging and Artificial Intelligence
2021-03-23	강성주	전 우정사업본부장 (former president of Korea Post)	Digital Transformation and AI Policy in Korea
2021-03-26	송현진	공공문제연구소	Determinants of Organizational Silence of Social Workers in South Korea
2021-04-09	Yoon-ki Jung	전 행정안전부 전자정부 국장	Strategic Decisions in Early Stage of E-government

2021-04-13	송민	연세대학교 문헌정보학과	텍스트 마이닝을 활용한 의견 판별 연구 - 증거기반정책결정에 대한 함의
2021-04-22	최정은	공공문제연구소	노령연금과 실업급여 정책에 대한 복지태도 OECD 국가 비교 -제도는 어떻게 세대와 고용지위 균열을 조절하는가?
2021-05-17	Lisa Schmidhuber	Institute for Public Management and Governance	Human-robot collaboration in policing: Following or dismissing a robot's advice?
2021-05-26	유정민	사회과학연구소	규제가 혁신에 미치는 영향
2021-06-08	박건우	외국인직접투자연구센터	Does Knowledge Gap Theory Explain the Difference?: An Empirical Study of Artificial Intelligence and Its Impact on Human's Perception
2021-06-29	강성철	New Mexico State University	공공영역 자원봉사자 활용에 관한 실증 연구
2021-07-14	노은주	Northern Illinois University	관리자들의 네트워크, 왜 중요한가
2021-08-03	김정숙	한국지방행정연구원	정부 지원금과 민간 후원금 간 구축효과(Crowding-out) or 견인효과(Crowding-in) -한국의 국제개발 NGO를 대상으로
2021-08-12	엄태진	연세대학교 행정대학원	기술혁신과 사회변화-블록체인
2021-08-17	한덕수	전 국무총리	대내외 여건의 대격변, 정부는 무엇을 할 것인가

○ 한국사회 대전환기 관련 저서 집필 준비

- (Book Concert) : 한국사회 대전환기 관련 저서의 집필과정에서 새롭게 기획된 Book Concert는 대전환기에 걸맞는 책을 선정한 후, 저자를 초청하여 저서에 대한 강의를 하는 방식으로 진행되었음. 2021년 8월 현재까지 총 4차례 진행되었음.

1회 : 2021.05.10. 「대한민국 인사혁명」 (저자: 이창길, 세종대 행정학과)

2회 : 2021.05.24. 「대한민국, 어떻게 바꿀것인가」 (저자: 박진, KDI 국제정책대학원)

3회 : 2021.05.31. 「한국행정: 비교역사적 분석」 (저자: 하연섭, 연세대 국제캠퍼스 부총장)

4회 : 2021.07.19. 「한국의 시간: 제2차 대분기 경제 패권의 대이동」 (저자: 김태유, 서울대 교수)

■ KOICA 연계사업을 통한 한국사회와 국제문제해결에 기여

○ 개발도상국과 한국사회 공동의 문제해결을 위한 프로그램 개발

- (KOICA ASEAN 전자정부 분야 석사학위연수 사업) 본 교육연구단 소속 학과는 2020년도 2학기부터 KOICA ASEAN 전자정부 분야 석사학위연수 사업(KOICA-YONSEI Master's Degree Program in e-Government and Public Management for ASEAN)을 운영하고 있으며, 현재 ASEAN 국가 공무원 15명을 매 학기 교육하고 있음.

- (ASEAN 정책문제 공동연구) ASEAN 개발도상국들과 한국이 공동으로 경험하고 있는 정책문제들을 식별하고, 참여대학생과 ASEAN 지역 공무원, 참여교수가 함께 사례연구, 비교연구 등을 수행하고 있음. 이러한 연구결과는 연세대학교 행정학과와 연세대학교 원주캠퍼스 글로벌행정학과의 SINWON International Seminar에서 [Innovation in Public Service and Local Community in the Era of Great

Transformation]를 주제로 연구결과들을 공유하였음.

- **Chengyu Song**, “Factors Influencing on Disclosure Public Data: Evidence from the Chinese Local Governments’Disclosure of Fiscal Data”
- **Dini Hariyani**, “Indonesia Fiscal Decentralization Regulation Performance in Relation to Economic Growth along Two Decades”
- **Fajar Julianto**, “Explore the Role of Social Media in Citizen Engagement to Prevent the Spread of the Covid-19 Pandemic (Anies Baswedan Instagram Account Case Study)”
- **Moch Bambang Sulistio**, “Comparative Study of e-Learning Readiness and Socio Economic Factors During Covid-19 Pandemic: Evidence from High School 1 Students in Urban and Rural Areas of Indonesia”
- **Charmaine Balucan Distor**, “Perceived Acceptance and Adoption of Artificial Intelligence (AI) Technology in Philippine Local Governments: The Case of Municipality of Carmona”
- **Thuy Chi Nguyen**, “The Current Situation of Digital Healthcare in Vietnam”

■ 증거기반(evidence-based) 교육프로그램 개발

○ 산업/사회 문제 식별을 위한 전문가 인터뷰 및 자문

- (현장전문가 자문실시) 본 교육연구단은 산업/사회 문제해결을 위한 새로운 강의 개발, 기존 강의내용 개편방안 등에 대하여 중앙정부, 지방정부, 공공기관, 국책/지방 연구원 등 공공부문 현장에서 활동하는 전문가와의 인터뷰를 위해, 사전설문조사를 실시하였음.

○ 교육프로그램 개선을 위한 취(창업)졸업생 설문조사

- (설문조사 정기실시) 2020년 8월 본 교육연구단은 4단계 BK21사업 1차년도에 대한 만족도 조사 및 수요조사를 위해 취(창)업 졸업생에 대한 설문조사를 실시하였고, 자체평가와 설문조사를 근거로 차후 계획을 개선할 예정임.

※ 총 59명의 재학생과 최근 3년간 졸업생이 응답하였으며, 이중 재학생은 34명, 졸업생은 25명으로 파악됨. 만족도 조사는 참여대학원생 선발시스템, 프로그램별 지원규모 및 체계, 개선사항 등에 관련한 질문으로 구성되었음.

2. 인력양성 계획 및 지원 방안

2.1 최근 1년간 대학원생 인력 확보 및 배출 실적

<표 2-1> 교육연구단 소속 학과(부) 참여대학원생 확보 및 배출 실적

(단위: 명)

참여대학원생 확보 및 배출 실적					
실적		석사	박사	석·박사 통합	계
확보 (재학생)	2020년 2학기	18	25	0	43
	2021년 1학기	16	18	0	34
	계	34	43	0	77
배출 (졸업생)	2020년 2학기	8	1		9
	2021년 1학기	2	1		3
	계	10	2		12

2.2 교육연구단의 우수 대학원생 확보 및 지원 계획

계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 경제적 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 포상제도 신설과 강화 ■ 해외학술활동 기회 제공 <ul style="list-style-type: none"> - Pre-doc 프로그램을 통한 해외파견 ■ 강의 기회 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 학문후속세대강사로 채용해서 교수와 co-teaching ■ 연구 기회 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 중장기 연구지원을 위한 Grant 신설
실적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 우수 대학원생에 대한 경제적 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 각종 교비, 학과 자체 기금 및 장학금의 적극적 활용 - (포상제도의 신설과 강화) 현재 운영 중인 대학원(본교) 장학금을 보다 적극적으로 활용하는 한편, 학과 자체 기금을 활용하여 다양한 포상제도를 더욱 강화할 계획으로 아래와 같은 장학금 제도를 신설하여 운영 중임. <ul style="list-style-type: none"> - Rhee Yang Soo Fellowship : 당해 학기 최우수성적을 거둔 대학원생에게 수여 - YUPA Excellence Award : 당해 학기 우수성적을 거둔 대학원생에게 수여 - Collaborator Award : 융복합적 연구를 수행하는 대학원생에게 수여 - Pioneer Research Award : 장기적이고 도전적인 연구를 수행하는 대학원생에게 수여 - Global Excellence Fellowship : 우수 해외 대학원생 확보를 위해 해외 대학원생 지원 - Fighting 장학금 : 경쟁을 통한 BK참여대학원생 선발과정에서 탈락한 석·박사 과정생, 박사 수료생을 대상으로 연구경쟁력을 판단하여 지급하는 장학금 ■ 우수 대학원생에 대한 해외학술활동 기회의 제공 <ul style="list-style-type: none"> ○ Pre-doc 프로그램 <ul style="list-style-type: none"> - (해외 학술활동 기회의 제공) 이미 성공적인 제도로 운영 중인 Pre-doc 프로그램을 더욱 확장하여 다양한 해외학술활동의 기회를 보장할 계획을 가지고 운영 중임 2020년 2학기와 2021년 1학기의 경우, COVID-19 사태로 Pre-doc 프로그램 운영이 제한됨. ○ 실적에 기반한 해외학회 참여 지원 <ul style="list-style-type: none"> - (엄격한 질적관리) 이러한 해외 학술활동이 무분별하게 이루어지지 않도록 엄격한 Quality Control을 실시하고 있음. 현재 직전 두 학기 동안의 학술활동 성과에 기반하여 한 해 사용할 수 있는 총 학술활동 경비를 결정하고 성과별로 차등지급하고 있음. ■ 우수 대학원생에 대한 강의 기회의 제공 <ul style="list-style-type: none"> ○ 학문후속세대 강사 채용의 확대 <ul style="list-style-type: none"> - (학문후속세대 강사임용 사업) 본교 대학원에서는 박사과정생들에게 전임교원과의

co-teaching 기회를 제공하여 강의운영 능력을 미리 습득하게 함(Learning by Teaching). 2021년 8월 기준 2개 과목이 운영 중임.

- **(강의역량의 제고)** 본 교육연구단은 본교 대학원 차원에서 실시 중인 학문후속세대 강사임용 사업을 적극 활용하고 있음. 전임교원과의 co-teaching에서 강의과정의 1/3을 담당하여, 교수경험을 축적하면서도 교수부담을 경감하는 수준으로 제도를 운영중에 있음.

■ **우수 대학원생에 대한 연구 기회 제공**

○ Dissertation Grant의 신설

- **(중장기적 연구지원)** 학위논문에 수여되는 Dissertation Grant는 2021년 9월 제출될 논문계획서를 대상으로 운영될 계획이며, 현재 우수 영어학위논문을 대상으로 75만원의 영어교정료를 지급하고 있음.

○ 연구조교 기회의 우선 부여

- **(공동연구 기회 확보)** 우수한 대학원생들에게는 연구실별 연구조교로 참여할 기회를 우선적으로 부여함으로써 더욱 많은 연구기회를 향유할 수 있도록 조치하고 있음.

2.3 참여대학원생의 취(창)업률

<표 2-2> 2021.2월 졸업한 교육연구단 소속 학과(부) 참여대학원생 취(창)업률 실적

구 분		졸업 및 취(창)업현황 (단위: 명, %)						취창업률% (D/C)×100
		졸업자 (G)	비취업자(B)			취(창)업대상자 (C=G-B)	취(창)업자 (D)	
			진학자		입대자			
			국내	국외				
2021년 2월 졸업자	석사	8	4	0		4	0	25%
	박사	1	X			1	1	
2021년 8월 졸업자	석사	2	1	0		1	0	50%
	박사	1	X			1	1	

3. 참여대학원생 연구실적의 우수성

① 참여대학원생 연구업적물의 우수성

실적	<p>■ 대학원생 연구업적물 정량실적 (석사과정 제외)</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">구분</th> <th style="text-align: center;">성과</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">박사과정 참여대학원생 수</td> <td style="text-align: center;">34</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">등재(후보)지 논문환산편수</td> <td style="text-align: center;">28.4</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">참여대학원생 1인당 논문환산편수</td> <td style="text-align: center;">0.8353</td> </tr> </tbody> </table>	구분	성과	박사과정 참여대학원생 수	34	등재(후보)지 논문환산편수	28.4	참여대학원생 1인당 논문환산편수	0.8353
	구분	성과							
박사과정 참여대학원생 수	34								
등재(후보)지 논문환산편수	28.4								
참여대학원생 1인당 논문환산편수	0.8353								
	<p>■ Research Lab의 GTR(대전환기) 주제 연구성과</p> <p>○ Digital Government Innovation Lab,</p> <p>- Yoon Jik Cho & Song, Hyun Jin. 2020. “How to Facilitate Innovative Behavior and Organizational Citizenship Behavior: Evidence From Public Employees in Korea”, Public Personnel Management, Online Published</p> <p>=> 해당 연구는 공무원을 대상으로 혁신과 조직시민행동(OCB)이 어떠한 요인에 의해 촉진되는지에 대해 논의하였다. 조직적 특성, 업무특성, 동기 등을 종합적으로 고려하여 혁신과 조직시민행동을 설명하였고, 근거자료로 한국행정연구원(KIPA)의 자료를 활용해 분석을 시도함. 해당 연구는 한국적 맥락에서 혁신과 조직시민행동 결정인자의 영향을 분석하려하였으며, 분석모형으로는 계층선형모형(HLM)을 활용했다. 분석결과 자율성과 PSM이 혁신과 조직시민행동 모두에 긍정적인 영향을 미치는 것으로 나타났음. 조직 차원에서는 협동 문화는 혁신 행동을 증가시키는 반면, 조직 지원의 부족은 혁신 행동을 감소시키는 것으로 나타남.</p> <p>- 이슬기 · 이혁규 · 유나리. 2021. “리스크 커뮤니케이션과 정부신뢰에 관한 연구: 코로나19 팬데믹에서 전자정부 역량의 조절효과를 중심으로” 융합사회와 공공정책 14권 4호</p> <p>=> 해당 연구는 코로나19 위험 상황에서 정부와 국민 간 이루어지는 리스크 커뮤니케이션이 정부신뢰에 미치는 영향을 확인하고, 이 관계가 전자정부 역량에 의해 어떻게 변화하는지 분석함. 분석결과, 코로나19 관련 정보의 신뢰성과 정확성, 전달의 신속성으로 구성된 리스크 커뮤니케이션은 정부신뢰에 긍정적인 영향을 미치며 이 관계는 정보와 시스템, 서비스 역량으로 구성된 전자정부의 역량에 의해 강화된 것으로 나타났음. 해당 연구는 기존 리스크 커뮤니케이션과 정부신뢰의 논의에서 통로로서의 전자정부의 역할을 재확인하였으며, 코로나19라는 실제 재난 상황에서 수집한 국민의 인식을 기초로 실증하였다는 데 의의가 있음.</p> <p>○ IOL(Institution & Organization Lab),</p> <p>- 유한별 · 나태준, 2020. “4차 산업기술 관련 인식이 기술의 수용에 미치는 영향에 관한 연구 : 기술수용모형과 정부 신뢰를 중심으로” 융합사회와 공공정책 14권 4호</p> <p>=> 해당 연구의 목적은 4차 산업기술 인식이 4차 산업기술 수용에 미치는 영향을 규명하는데 있음.. 해당 연구는 기술수용모형에 근거하여 인지된 유용성, 인지된 용이성,</p>								

부작용 위험 인식, 사회적 인식을 독립변수로 구성하였으며, 정부 신뢰를 조절변수로 구성하여 4차 산업기술의 수용에 미치는 영향을 규명 시도함. 연구결과, 해당 연구는 4차 산업혁명 기술에 대한 국민의 수용도를 높이기 위해서는 관련 기술의 유용성·용이성, 사회적 인식이 제고되어야 함을 제시하고 있음.

- 최정윤·유두호, 2020. “정부기능 확대의 결정요인: 4차 산업혁명 과학기술 도입에 대한 인식을 중심으로” 사회과학연구 37권 1호

=> 해당 연구는 4차 산업혁명의 기술 수용성 및 필요성과 관련하여 정부의 기능 확대에 영향을 미치는 요인을 실증적으로 분석하는 것을 목적으로 하고, 기술 수용성 및 필요성과 정부기능 확대 간의 관계 속에서 정부규모의 조절효과를 논의하였음. 분석결과, 4차 산업혁명의 기술 수용성과 필요성이 높을수록 정부기능 확대에 긍정적인 것으로 나타난 반면, 기술 수용성이 정부기능 확대에 미치는 긍정적 영향은 정부규모가 작을수록 약화되는 것으로 나타났음. 이러한 분석을 통해 본 연구는 행정학적 시각에서 기술수용모형을 4차 산업혁명 과학기술 도입과 정부규모, 정부기능 간 관계에 적용하여 모형의 적용가능성을 높였다는 점에서 이론적 의의가 있고, 나아가 국민들의 4차 산업혁명 과학기술 수용성과 필요성에 대한 인식을 제고하고 정부규모의 효율적 축소와 정부기능의 효과적 확대를 위한 정책적 시사점을 제시함

○ Lab SPn(Social Policy for now & next),

- 김지현·최영준, 2021. “코로나19 시기 가족관계 만족도 변화는 어떻게 설명할 수 있는가?: 남성 가사분담의 역할을 중심으로” 비판사회정책 통권70호

=> 해당 연구는 코로나19 상황에서 개인이 겪은 어려움과 변화들이 가족관계 만족도에 어떠한 영향을 미쳤는지 2020년 9월에 수집된 서베이 자료를 활용하여 분석하였음. 연구 결과 코로나19로 인해 경제, 돌봄, 관계 단절 모든 면에서 여성이 남성보다 더 많은 피해를 경험한 것으로 나타나고, 돌봄공백을 경험한 부부의 23%만이 일가정양립제도를 사용하였으며, 여성의 제도 사용 비율이 남성보다 높았음. 해당 연구는 본 연구는 재택근무가 활성화될 가능성이 높은 현실에서 사회의 기초단위인 가족이 평안과 안정의 공간이 되기 위해서는 젠더평등이 중요하며, 이를 증진시킬 정책이 중요함을 제시함

○ Research Lab 간 협업연구

- (IOL & Lab Spn) 전미선·정솔, 2020. “지역고용정책 연구에 관한 탐색적 논의: 사람중심과 장소중심 접근” 정부학연구 26권 3호

=> 해당 연구는 사람중심과 장소중심 접근에 대한 기존 논의를 종합하고 지역개발의 주요 이슈인 지역고용정책에서 어떻게 적용할 수 있는지에 대해 탐색하였음. 지역고용은 정책의 궁극적 대상자로서 사람에 대한 특성도 중요하지만 장소성 또한 정책의 효과성을 좌우하므로 두 접근 모두 유용함을 주장하였음. 해당연구는 분석결과를 토대로 정책의 효율성과 효과성을 달성할 수 있도록 사람중심과 장소중심접근의 개별적 특수성을 보다 주의 깊게 적용할 필요가 있음을 시사함.

○ 외국인 유학생과의 협업연구

- 박이레·송성우·유나리, 2021. “기후 변화 위험 인식은 실제 대응행동으로 이어지는가?: 정책 지식의 매개효과를 중심으로” 국정관리연구 16권 1호

=> 유학생(Song Chengyu)와 참여대학원생 박이레가 협업하여 진행한 연구의 결과물로 기후변화 위험인식과 대응 행동 간 관계, 그리고 이 관계를 매개하는 정책 지식의 효과를 분석하는 것을 목적으로 제시하였음. Digital Government Innovation Lab의 ‘2020 글로벌 시대의 환경 및 기후 변화 대응 인식조사’ 결과자료를 실증분석에 활용하였으며, 매개효과를 확인하기 위하여 3단계 다중회귀분석을 실시하였음. 분석결과, 지각된 위험은 대응 행동에 직접적인 영향을 미칠 뿐만 아니라 정책 지식의 수준을 높임으로써 간접적인 영향도 미친다는 점이 확인되었음.

■ 대학원생 논문 수상

- 유한별 · 탁근주 · 문정승. 2021. “한국 지방소멸 요인과 극복 방안에 관한 연구 : 머신러닝을 통한 탐색” 지방정부연구 24권 4호
 - 해당 연구는 응용통계학을 전공한 인력들과 공동연구를 수행한 융복합 연구이며, 한국데이터산업진흥원에서 주관한 2020년 빅데이터 청년인재 양성사업(데이터 청년 캠퍼스) 프로젝트 평가에서 최우수상을 수상한 논문을 발전시켜 작성한 것임.
- 유한별. 2020. “규제 정책 도입 과정에서 민간 이해관계자의 행태에 관한 연구 : 규제혁신형 플랫폼 택시 도입에서 업계 간 갈등을 중심으로” 규제연구 29권 2호
 - 해당 연구는 2020년 11월 13일 한국규제학회 주관으로 진행된 제4회 규제개혁 대학원생 논문발표대회에서 우수상을 수상한 논문임.
- 장유미 · 김영록. 2021. “국고보조금 규모 결정요인 분석: 지방자치단체장의 국회 예산결산특별위원회 네트워크를 중심으로” 지방정부연구 24권 4호
 - 해당 연구는 한국재정정보원에서 주최한 제2회 열린재정을 활용한 대학(원)생 논문 공모전에서 장려상을 수상한 후, 발전시켜 게재한 논문임.
- 구주영. 2020. “재난안전관리 분야 공무원의 직무역할, 업무인프라, 조직문화가 직무만족, 직무압박, 그리고 조직몰입에 미치는 영향에 관한 연구 : 현장 중심업무자와 행정 및 정책 중심업무자간 인식 차이 비교를 중심으로”
 - 해당 연구는 2020년 12월 10일 행정안전부 주관으로 실시된 2020년 행정안전부 재난안전 논문 공모전에서 우수상을 거둔 연구임.

② 참여대학원생 학술대회 실적의 우수성

■ Research Lab의 GTR(대전환기) 주제 학술대회 발표성과

○ Lab Spn(Social Policy for now & next),

- Lab Spn의 소속 석사과정, 박사과정 대학원생들은 대전환기의 주제로 COVID-19 와 재난지원에 대한 정책사례를 분석하여 2020년 한국정책학회 동계학술대회에서 발표를 수행하였음.

※ 노혜상·한선희, “COVID-19에 따른 사회적 위험과 국가별 대응정책”

※ 최정은, “COVID-19의 영향과 긴급재난지원정책에 대한 평가”

※ 김지현, “COVID-19의 영향과 지자체별 긴급재난지원 정책에 대한 평가: 용인시, 남양주시, 광명시, 의정부시를 중심으로”

※ 조원희, “재난지원금 제도비교 연구: 중앙 및 지자체 지원사업 현황 및 유형별 비교연구

○ Digital Government Innovation Lab

- Digital Government Innovation Lab에 소속된 박사과정 참여대학원생들은 같은 Research Lab 에 소속된 외부연구원과 협업하여 2020년 한국정책학회 동계학술대회에서 COVID-19 상황에서의 전자정부의 역할에 대해 논의한 연구를 발표함.

※ 이슬기·이혁규·유나리. 2021. “리스크 커뮤니케이션과 정부신뢰에 관한 연구: 코로나19 팬데믹에서 전자정부 역량의 조절효과를 중심으로”

실적

■ 국제학술대회 참여 및 발표

- 박사과정 이슬기와 이혁규는 2021년 4월 9일 진행된 2021 ASPA ANNUAL Conference에서 전자정부의 COVID-19 대응을 주제로 한 “Fighting against COVID-19: Does e-government matter?” 를 발표하였음.

- 박사과정 한명성 원생은 2021년 7월 17일 중국 저장대학교에서 진행된 2021 ARNOVA Asia에 온라인으로 참석하여 “Why companies disclose their ESG information?: An event history analysis of participation in the Carbon Disclosure Project with firm-level panel data” 를 발표하였음.

- 박사과정 한선희 원생은 2021년 7월 2일부터 4일까지 진행된 The 17 th Annual Conference of the East Asian Social Policy Research Network에서 COVID-19에 대한 대응을 주제로 “Who spends more and why against social risks caused by Covid-19 among OECD countries?” 를 발표하였음.

- 석사과정 윤선우 원생의 경우, 2021년 7월 2일 홍콩에서 진행된 The 27th Annual Conference of the Foundation for International Studies on Social Security에서 COVID-19 대응을 주제로 “More essential but more marginalised: Different care work experiences during COVID-19 pandemic” 를 발표하였음.

■ 주도적 연구성과 창출역량에 기반한 대학원생 학술대회 수상실적

○ 2021.06.23. 2021 한국행정학회 하계공동학술대회 및 국제학술대회

※(특상) 김지현, “비표준시간 노동이 근로자 직무 및 생활만족에 미치는 영향: 조직수준 제도(근로시간 결정방법 및 가족친화제도)의 조절효과를 중심으로”

※(금상) 안지선, “지방정부의 지역개발정책이 지역내 성장과 재정 형평성에 미치는 영향 분석: 인천경제자유구역 조성 정책을 중심으로”

※(은상) 이슬기, “민첩한 정부의 위기대응에 관한 연구: 민첩한 정부의 비선형적 영향과 코로나19 대응성과인식을 중심으로”

※(장려상) 금유선, “적극행정의 활성화에 영향을 미치는 요인에 관한 연구”

※(장려상) 박승규, “민첩한 정부가 정부성과에 미치는 영향”

4. 신진연구인력 운용현황 및 실적

계획	<p>① 우수 신진연구인력 확보 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 학과 내 연구사업단 인력 풀(pool)의 활용 ■ 국내외 학회를 통한 우수 신진연구인력 유치 ■ 공정하고 유연한 채용방식 운영 ■ 능력 중심의 채용 <p>② 우수 신진연구인력 지원 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 연구환경조성 - 연구집중기간 부여, 계약기간 보장, 전용공간 마련 ■ 합리적 보상제도 - 성과기반 연봉협상, 성과급 제도 시행 ■ 차세대 교육 및 연구인력으로서의 성장 - 전공영역 강의배정, 공동연구지원 ■ 국제학술활동 지원 - 국제학술대회참가 지원, 해외협력대학 단기방문 지원
실적	<p>① 우수 신진연구인력 확보측면</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 학과 및 교내 연구 네트워크 및 인력 풀(pool)의 유연한 활용 <p>○ 학과 내 우수 신진연구인력 풀(pool)과의 연계</p> <ul style="list-style-type: none"> - (학과 연구 네트워크 활용) 2개의 SSK 대형 연구사업단, 학과 소재 공공문제연구소와 단과대학 소재 사회과학연구소 등에 근무하는 신진연구인력의 풀(pool)을 활용하여 우수한 신진연구인력을 유치하고 있음. - (3단계 BK21사업과의 연계) 본 학과에서 수행한 3단계 BK21 PLUS사업의 결과로 만들어진 우수한 신진연구인력 풀(pool)을 활용하고 있음. <p>○ 교내 다양한 사업단과의 협력을 통한 시너지 극대화</p> <ul style="list-style-type: none"> - (교내 연구 네트워크 활용) 본 교육연구단은 교내 SSK 대형 사업단들과의 다양한 연구 및 콜로키움, 학술활동을 공동으로 주최하는 등 교육연구단을 중심으로 다양한 분야의 신진연구인력들이 교류·협력·소통할 수 있도록 플랫폼을 제공하여 신진연구인력의 연구활동을 지원하고 이를 통해 연계 학문분야에서의 우수한 신진연구인력을 확보하고 있음. <ul style="list-style-type: none"> ■ 국내외 학회 및 연구네트워크를 활용한 우수한 신진연구인력 유치 <p>○ 해외 행정학회와 교육연구단 인적 네트워크의 적극적 활용</p> <ul style="list-style-type: none"> - (해외 행정학회를 활용한 홍보) 미국행정학회, 유럽행정학회 등 해외 우수 행정학회에도 지속적으로 본 교역연구단과 학과를 홍보(YUPA Reception 개최 등)하여 국제적 역량을 갖춘 우수 인재들이 유입될 수 있도록 홍보하고 있음. - (인적 네트워크를 활용한 홍보 강화) 본 교육연구단 참여교수들은 미국, 영국, 중국 등에서 진행되는 다양한 국제학술대회에 매년 참가하고 있으며, 국제적으로 탄탄한 인적 네트워크를 구축하고 있음. 이러한 네트워크를 활용하여 우수한 능력을 갖춘

해외 신진연구인력을 찾는 노력을 하고 있음.

○ 한국 행정학회의 인프라를 통한 지원

- **(국내 주요 학회를 통한 우수 인력 확보)** 한국행정학회, 한국정책학회 등 주요 행정학계 학회에서의 홍보를 통하여 우수 인재들이 본 교육연구단에 대한 정보 획득을 용이하게 함. 학회 게시판과 더불어 자체 구축한 메일링 서비스를 통하여 신진연구인력 채용에 대한 정보를 공유하고 있음.

■ 운영위원회 심의를 통한 공정하고 유연한 채용방식 도입

○ 운영위원회의 구성을 통한 공정한 심사절차 도입

- **(채용심사 공정성 제고)** 본 교육연구단은 우수한 인재를 공정하고 객관적으로 선발하기 위하여, 운영위원회를 구성하여 서류 전형에서부터 면접에 이르기까지의 전 과정을 투명하게 심의하고 그 결과를 문서화하고 있음.

○ 지원자의 사정을 고려한 유연한 심사절차 도입

- **(지원자 친화적 심사절차 확립)** 신진연구인력 채용을 위해 1차 서류심사와 2차 면접심사를 실시함. 해외 유학 또는 해외에서 근무 중인 우수 신진연구인력이 지원한 경우, 1차 서류심사를 통과한 자에 한해 면접심사에 소요되는 비용(교통, 숙박 등)을 지원하거나, 면접심사를 온라인으로 진행할 근거를 마련하고 있음.

■ 능력 중심의 신진연구인력 채용

○ 다양한 전공의 신진연구인력 채용

- **(신진연구인력 인적 구성의 다양성 제고 노력 강화)** 본 교육연구단은 현재 2명의 박사후연구원과 1명의 연구교수를 채용하고 있음. 박사후연구원 김향미의 경우 관료계, 입법분야를 전공하였으며, 최근호의 경우 재무행정 및 지방재정을 전공함. 연구교수 Khaltar Odkhuu의 경우 공공관리와 조직행태를 전공하고 있음.

㉔ 우수 신진연구인력 지원측면

■ 안정적인 연구환경 조성을 통한 연구 몰입도 개선

○ 교육과 연구에 집중할 수 있는 환경 조성

- **(연구집중기간 부여)** 본 교육연구단은 신진연구인력에게 순차적으로 주간 ‘연구일’ 또는 월간 ‘연구주간’ 을 부여하여 행정업무에서 벗어나 온전히 연구에 몰입할 수 있도록 연구집중기간을 부여하고 있음.
- **(계약기간 보장)** 안정적 연구환경 조성을 위해 신진연구인력이 중장기적 관점에서 자신의 커리어를 설계할 수 있도록 계약기간을 보장하고 있음.

- (전용공간 마련) 본교 사회과학대학 연희관에 교육연구단 전용 사무실을 마련하여 신진연구인력들이 쾌적한 연구공간에서 연구를 수행할 수 있도록 하였음. 또한, 전용 사무실에서 학생들을 면담하거나 연구지도를 할 수 있어, 신진연구인력-참여대학원생 간 협업을 증진하고 대학원생들의 효과적 관리를 수행하였으며, 지속적으로 연구환경을 개선하고 있음.

■ 합리적인 보상제도 도입을 통한 교육·연구의 질 개선

○ 열심히 참여하는 연구자가 보상받는 여건 조성

- (성과기반 연봉협상) 본 교육연구단 소속 신진연구인력은 연구와 강의 실적 등 성과를 기반으로 매년 말 교육연구단장과 연봉을 협상함. 공정한 성과평가에 근거하여 개인별 인센티브 지급을 실시하고 있음. 이를 통해 성과 개선을 위한 동기를 부여하고 있음.

- (활동성과기반 성과급 지급) 연봉협상 외에도 대학원생 지도 실적, 참여연구진과의 공동 협력 연구, 특강 실적 등 교육연구단 기여도에 따라 추가 성과급을 지급하여 교육연구단의 다양한 활동에 적극적으로 참여할 인센티브를 제공하고 있음.

○ 연구성과 창출을 위해 소요되는 거래비용 절감 지원

- (학술논문게재료 및 영문교정료 지원) 국내학술지에 논문을 게재한 신진연구인력에게 학술논문게재료를 지원하여 논문 게재 시 발생하는 재정적 부담을 경감하고 활발한 논문 게재를 위한 인센티브를 제공함. 또한 SSCI급 논문 게재를 돕기 위해 영문교정료도 합리적인 금액 범위 내에서 전액 지원하고 있음.

■ 차세대 교육 및 연구인력으로서의 성장 기회 제공

○ 차세대 교육인력으로서의 성장 지원

- (우선적 강의 기회 보장) 본 교육연구단은 임용된 신진연구인력에게 우선하여 강의기회를 부여하여 교육역량을 제고하고 우수한 학문후속세대로 성장할 수 있도록 배려해옴. 연구교수를 제외한 BK21 교육연구단의 모든 신진연구인력은 우선적으로 강의기회를 부여받고 있음.

- (전공 위주 강의배정) 강의배정 시 각 신진연구인력의 전공 분야를 고려하고 학부 3, 4학년을 대상으로 한 전공 심화 과목들을 배정하여 행정학 교육자로서의 전문성을 배양할 수 있도록 배려할 계획임.

※ 김향미 박사는 2020년 2학기 <<관료제와 민주주의>>, 2021년 1학기 <<거버넌스와 민주주의>> 과목을 강의하였음.

※ 최근호 박사는 2020년 2학기 <<재정학>>, 2021년 1학기 <<공공의사결정>> 과목을 강의하였음.

○ 차세대 연구인력으로서의 성장 지원

- (국내외 학술대회 참여 지원) 본 교육연구단은 신진연구인력들의 국내외 학술대회

출장 시 발생하는 교통비 및 체재비를 지원하고 있으며, 영문교정료 지원을 통해 국제저명학술지 논문 게재를 독려하고 있음.

※ 본 교육연구단의 최근호 박사는 2020년 한국행정학회 동계학술대회(2020.12.11)에서 재무행정연구회 세션에 참여하여 대전환기 지방정부의 세입확보 전략으로서 “지방정부의 공공자산 활용에 미치는 영향요인 분석”을 발표하였음.

※ 본 교육연구단의 Odhhuu Khaltar 박사는 Digital Government Innovation Lab 소속의 김태형 박사와 함께 78th Annual MPSA Political Science Conference(2021.04.17.)에서 “The Effect of Government’s Social Distancing Regulation on Vaccination Intention: The Role of Trust in Government”을 주제로 발표를 진행하였음.

※ 본 교육연구단의 김향미 박사는 2021년 한국정책학회 하계학술대회(2021.6.18.)에서 “자가격리 제도의 입법화 과정과 학습: 메르스와 코로나 19의 비교”를 발표하였고, 한국정책학회로부터 <우수논문상>을 수여받음.

※ 본 교육연구단의 Odhhuu Khaltar 박사는 외국인 대학원생-참여교수와 협력한 공동연구로서 KAPA 2021 Annual International Conference(2021.06.23.)에 참여하여 “Perceived Acceptance and Adoption of Artificial Intelligence (AI) Technology in Philippine Local Governments: The Case of Municipality of Carmona”를 주제로 발표를 진행하였음.

- (국내외 학술지 게재 지원) 본 교육연구단은 신진연구인력에게 영문교정료를 지원하여 국제저명학술지 논문 게재를 독려하고 있음.

※ 본 교육연구단의 Odhhuu Khaltar 박사는 외부연구자와의 협력 연구를 수행하여, SSCI 등급의 Australian Journal of Public Administration 학술지에 “Public entrepreneurship and organizational performance in Asia: Do entrepreneurial leadership, ethical climate and Confucian values matter in Korea and China.”을 게재하였음.

5. 교육의 국제화 전략

① 교육 프로그램의 국제화 현황 및 계획

계획	<p>■ 외국대학과의 인적 교류 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> - 홍콩시립대와 공동박사학위제도 신설, 교환학생 및 Pre-doc 프로그램의 확대 <p>■ 해외학자 활용 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> - 매해 2과목의 정규과목 개설, 학과 기금을 활용한 인센티브 제도 도입 - 해외석학 초청 콜로키움 기반 플랫폼 구축 및 콘텐츠 국제화 추구 <p>■ 우수 외국인 학생 유치 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> - KOICA 프로그램 활용을 통한 우수인재 확보, Global Excellence Fellowship 등 장학금 신설 <p>■ 대학원생 국제공동연구 계획</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pre-doc 프로그램을 통한 SSCI 논문출간 등의 성과창출 - 3각 연구(참여교수/대학원생-해외학자-ASEAN지역 공무원) 활성화 - ASEAN 사례연구 실행 - 국제공동연구 인센티브 제공 - 공동연구비 지원, 해외 체류비용 현실화, 영어 학위논문 비율증진 						
실적	<p>■ 외국대학과의 인적 교류 실적</p> <p>○ (홍콩시립대와의 공동박사학위제도 신설 준비) 본 교육연구단은 인적 교류의 확대를 위해 홍콩시립대와 공동박사학위제를 위한 MOU 초안의 검토 및 세부 사항에 대한 합의를 마무리하였음. MOU는 양교 간의 취득학점 인정 기준, 협업, 지원 제도 등을 포함함. 제도의 성공적인 정착을 위한 장학금제도, 양교 간의 세미나, 공동연구를 지원하는 제도 등도 논의 중임.</p> <p>○ (싱가포르국립대학 리완유 공공정책대학원 교환학생 프로그램) 본 교육연구단은 2015년 싱가포르 국립대학교와 MOU를 체결하면서 교환학생 프로그램을 운영하고 있음. 2020년 가을학기과 2021년 가을학기 프로그램을 진행 중이었으나 COVID-19 확산으로 인해 프로그램이 임시 보류되어 제도 개선을 위한 방안을 모색하고 있음.</p> <ul style="list-style-type: none"> - (2020년 가을학기 상호교환) 2020년 가을학기 교환학생 프로그램 계획 중이었으나 COVID-19 확산으로 인해 싱가포르국립대학 요청으로 2020년 5월에 임시 중단되었음. - (2021년 가을학기 상호교환) 2021년 가을학기에 파견할 교환학생을 2020년 3월초에 선발하여 석사과정생 1인을 파견할 예정이었으나 COVID-19 확산으로 인해 임시 중단됨. 2021년 가을학기에 본교를 방문할 싱가포르 대학교의 학생도 선정되어 해당 학생을 위한 프로그램을 준비 중이었으나 동일 사유로 2021년 5월에 임시 중단되었음. <p style="text-align: center;">[싱가포르국립대학 상호교환학생 선발현황(2020년~2021년)]</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #003366; color: white;"> <th style="width: 15%;">구분</th> <th style="width: 40%;">Outbound 2021년 1학기 선발</th> <th style="width: 45%;">Inbound 2021년 1학기 선발</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>교환학생</td> <td>윤선우</td> <td>Ana Cespedes Cantu</td> </tr> </tbody> </table>	구분	Outbound 2021년 1학기 선발	Inbound 2021년 1학기 선발	교환학생	윤선우	Ana Cespedes Cantu
구분	Outbound 2021년 1학기 선발	Inbound 2021년 1학기 선발					
교환학생	윤선우	Ana Cespedes Cantu					

- **(Pre-doc 프로그램)** 코스워크를 끝낸 박사과정생들을 대상으로 해외학자들과의 교류를 강화하고 국제연구역량을 제고하기 위해 Pre-doc 프로그램을 운영함. 현재 코로나 상황으로 인해 임시 보류 중임. 만족도 조사와 참여의향 조사를 통해 pre-doc 프로그램 개선을 준비하고 있음. 사전 영어강의 수강 독려를 통한 사전준비 기간을 제공하고 있음.

※ 과거 해당 프로그램에 참여한 송현진 원생은 2020년 12월에 Public Personnel Management(SSCI)에 논문을 게재함.

- **(교환학생 프로그램 및 Pre-doc 프로그램의 확대)** Pre-doc 프로그램에 박사수료예정자도 참여할 수 있도록 지원 규모를 확대하고, 파견 학생에게 COVID-19 상황으로 인한 자가격리비용을 최대 100만 원까지 지원할 수 있도록 프로그램을 개선하였음. 2021년 7월에 프로그램 만족도와 참여의도 설문조사를 실시하여 양적 확대와 실적 향상을 위한 성과관리를 하고 있음.

- **(기타 외국 연구소 및 대학과의 인적 교류 실적)** University of Texas at Dallas의 Dohyeong Kim 교수 등 해외석학들을 활용하여 방법론 여름 집중강의를 개설하였음. 오사카대학의 Chikako Endo 교수는 행정학과 Visiting Scholar로 방문하여 YUPA 콜로키움 및 대학원생 멘토링 등 참여교수와 대학원생들과 학술적 교류를 진행하고 있음. York University의 Ian Roberge 교수는 2022년부터 객원교수 (Glendon College, York University)로 활용하여 강의 개설 및 국제공동연구를 진행할 계획임.

■ **해외학자의 교육-연구에로의 활용 실적**

- **(해외학자들의 정규과목 개설)** 학과에 새로 채용된 Gregory Porumbescu 교수와 Dohyeong Kim 교수 등 해외석학들을 활용하여 2개의 정규과목을 개설하였음. 2022년에 York University의 Ian Roberge 교수를 객원교수 (Glendon College, York University)로 활용하여 강의 개설 및 공동연구를 진행하기로 논의 중임.

[해외학자 정규과목 개설현황(2020년~2021년)]

연도	과목명	교수
2021년	Big Data and Machine Learning for Public Policy	Dohyeong Kim
	Transparency and Public Management	Gregory Porumbescu

- **(해외학자들과의 공동연구 지원 제도 신설)** 해외학자들과 참여대학원생들과의 공동연구 촉진을 위해 교육연구단 소속 Research Lab에 해외공동연구비를 지원하는 제도를 신설하였음. 해외학자들과 공동연구 진행 시 영문교정료 지원, 논문게재료 지원, 연구성과물을 국제학술대회에 발표 시 출장비 지원 등 제도를 구축하였음.

- **(해외석학 플랫폼 구축)** 교육연구단은 해외석학을 초빙하여 YUPA 콜로키움 3회, International Seminar on AI and Digital Government 6회 (60%, 6/10), YUPA-GTR-IYPAC 국제학술대회 2회 개최하는 등 해외석학 플랫폼을 확대하여 콘텐츠를 국제화하였음.

[해외석학 초청 YUPA 콜로키움 및 멘토링]

차수	개최일	특강자	소속
177	2020-11-18	Chikako Endo	City University of Hong Kong
188	2021-06-29	Seong C. Kang	New Mexico State University
189	2021-07-14	Eunju Rho	Northern Illinois University

[International Seminar on AI and Digital Government]

차수	개최일	특강자	소속
1	2021-12-30	황성수	영남대학교
		성욱준	서울과학기술대학교
		남태우	성균관대학교
		은종환	서울대학교
2	2021-01-26	Kim Andersen	Copenhagen Business School
		Albert Meijer	Utrecht University
3	2021-02-08	Naomi Aoki	University of Tokyo
	2021-06-29	Nick Petrovsky	City university of Hong Kong
4	2021-02-1	Gianluca Misuraca	AI Watch project at the Research Center of the European Commission
5	2021-02-18	이원석 교수	연세대학교 컴퓨터과학과
6	2021-03-03	Daniel Chen	World Bank
7	2021-03-10	Marvin Chun	Dean of Yale College, Richard M. Colgate Professor of Psychology; Neuroscience; Cognitive Science
8	2021-03-23	강성주	전 우정사업본부장 (former president of Korea Post)
9	2021-04-09	Yoon-ki Jung	Former Director General of the Bureau of E-Government, Ministry of Interior and Safety
10	2021-05-17	Lisa Schmidhuber	Institute for Public Management and Governance at Vienna University of Economics and Business

○ (YUPA-GTR-IYPAC 2회 개최) 본 교육연구단은 2020년 10월 16일 YUPA-GTR-IYPAC(International Yonsei Public Administration Conference)-2020-1 <<유럽의 실업안전망 개혁의 최근 이슈와 동향 웨비나>>를 개최하였고, 이어 2021년 7월 13-14일 YUPA-GTR-IYPAC(International Yonsei Public Administration Conference)-2021-1 <<Workshop for Special Issue on Risk, Malign Policy and Policy Volatility>>을 개최함.

■ 우수 외국인 학생 유치 실적

○ (KOICA 프로그램 활용을 통한 우수인재 확보) 본 교육연구단이 소속된 학과에서는 2020년 9월부터 KOICA ASEAN 석사학위연수 프로그램 운영을 시작하여, 1차 과정으로 15명의 우수외국인 학생을 유치하였음. 출신 국가별로 봤을 때 캄보디아(1명), 라오스(1명), 미얀마(2명), 베트남(3명), 인도네시아(5명), 필리핀(3명) 국적의 우수 대학원생을 KOICA 프로그램을 통해 확보하였음. 전체 대학원생에서 외국인 학생이 차지하는 비율은 2019년 2학기 7.9%에 비해 2021년 1학기에 2.7배 증가하였음.

[전체 대학원생 중 외국인학생수 (2020-2, 2021-1)]

전체대학원생	2020-2	2021-1
외국인학생수	22	21
외국인학생 비율	22.7%	21%

- **(외국인 학생의 다양성과 우수성)** 총 외국인 대학원생의 출신 국가로 봤을 때 2021년 1학기 기준 캄보디아(1명), 라오스(1명), 미얀마(3명), 베트남(3명), 인도네시아(5명), 필리핀(3명), 중국(4명), 캐나다(1명) 국적의 우수 학생을 유치하여 다양성을 확보하였음.
- **(우수 외국인 학생 유치를 위한 재정적 지원 강화)** 본 교육연구단은 우수외국인 학생 유치를 위해 Global Excellence Fellowship을 신설하여 CHENGYU SONG(박사과정) SUJIN CHUNG(석사과정) 2인 외국인 학생에게 수여하였음. 또한, MOU를 맺은 대학 등을 활용하여 YUPA Pre-doc Fellowship을 신설할 예정이며, 해외 우수 프로그램에 있는 유망한 박사후보생을 학과로 초청하여 공동연구를 진행하도록 체제비를 지원할 계획임.
- **(다양한 배경의 우수 외국인 학생 유치를 위한 제도적 지원 강화)**
 - **(다변화·다각화 노력)** 본 교육연구단은 다양한 지역 출신의 우수 외국인 학생 유치를 위해 아시아행정학회, ADB, 해외대학 등 국제학회 및 해외학자들과의 네트워크를 활용해 광고하여 기존의 중국 중심의 외국인 학생 출신 지역을 다변화하여 9개국으로 확장시킴.
 - **(멘토링 강화)** 본 교육연구단은 국내 대학원생, 신진연구인력, 해외석학을 활용하여 외국인 학생 대상 학업지도, 개별지도, 연구지도, 방법론 지도 멘토링을 주기적으로 실시하고 있음.
 - **(YUPA Global Alumni 네트워크 구축)** 본 교육연구단 출신 외국인 학생들을 주축으로 YUPA Global Alumni 네트워크를 구축하였으며, 현재 SNS를 통해 활동하고 있음. 이를 우수 외국인 대학원생 유치 및 교육연구단의 해외 홍보에 활용하고 있음.

■ **대학원생 국제공동연구 실적**

- **(Pre-doc 프로그램을 통한 SSCI 논문 게재)** 송현진 원생은 California State University at Fullerton의 Myungjung Kwon 교수와의 공동연구 경험을 토대로 지도교수와 함께 “How to Facilitate Innovative Behavior and Organizational Citizenship Behavior: Evidence From Public Employees in Korea” 라는 논문을 작성하여 Public Personnel Management(SSCI 저널)에 게재함.
- **(ASEAN 사례연구 진행)** 본 교육연구단 소속 Digital Innovation AI Lab을 중심으로 참여인력-해외학자-ASEAN지역 공무원이 공동으로 ASEAN 사례연구를 진행하였음. 연구성과를 제6회 연세 신원 행정 국제세미나(6편), 국내학술대회(발표 3편, 포스터 2편), 국제학술대회(2편) 등에 발표하였음.

[ASEAN 사례연구 진행 성과 (2020년~2021년)]

학술대회	저자	연구주제
The 6th Yonsei SINWON International Seminar	Chengyu Song	Factors Influencing on Disclosure Public Data: Evidence from the Chinese Local Governments' Disclosure of Fiscal Data
	Dini Hariyani	Indonesia Fiscal Decentralization Regulation Performance in Relation to Economic Growth along Two Decades
	Fajar Julianto	Explore the Role of Social Media in Citizen Engagement to Prevent the Spread of the Covid-19 Pandemic (Anies Baswedan Instagram Account Case Study)
	Moch Bambang Sulistio	Comparative Study of e-Learning Readiness and Socio Economic Factors During Covid-19 Pandemic: Evidence from High School Students in Urban and Rural Areas of Indonesia
	Charmaine Balucan Distor	Perceived Acceptance and Adoption of Artificial Intelligence (AI) Technology in Philippine Local Governments: The Case of Municipality of Carmona
	Thuy Chi Nguyen	The Current Situation of Digital Healthcare in Vietnam
한국지방정부학회 2021년도 춘계공동학술대회	Charmaine B. Distor, 이정욱	Strengthening Local Governments' Human Resource Management through PRIME-HRM: An Analysis of the Case of Carmona Philippines
	Dini Hariyani, 김태형	Indonesia Fiscal Decentralization Regulation Performance in Relation to Economic Growth along Two Decades
	Fajar Julianto, Odkhuu Khaltar	Explore the Role Social Media of Government Official in Citizen Engagement during Covid-19 Pandemic (Study of Instagram Account Anies Baswedan)
KAPA 2021 Annual International Conference	Dini Hariyani	COVID-19 and Trade Policy to Cope the Global Demand of Medical Goods: The Top Three Traders Analysis
	Charmaine B. Distor, M. Jae Moon, Odkhuu Khaltar	Perceived Acceptance and Adoption of Artificial Intelligence (AI) Technology in Philippine Local Governments: The Case of Municipality of Carmona
2021 한국행정학회 하계공동학술대회 (대학원생)	Marl Jinno S. Goo	Why Performance Reform Initiatives Don' t Work: A Look into the Results-Based Performance Management System in the Philippines
	Marl Jinno S. Goo, Seint Thu Thu	In Search of Greener Pastures: The Push and Pull Factors of International Labor Migration among Filipino Workers

- **(ASEAN 사례연구 수상 실적)** 한국행정학회 하계학술대회 대학원생 포스터 세션에서 ASEAN 사례연구를 수행한 Marl Jinno S. Goo 석사과정은 “Why Performance Reform Initiatives Don’ t Work: A Look into the Results-Based Performance Management System in the Philippines” 연구로 동상, Marl Jinno S. Goo 석사과정생과 Seint Thu Thu Nyein 석사과정생이 “In Search of Greener Pastures: The Push and Pull Factors of International Labor Migration among Filipino Workers” 공동연구로 동상을 수상함.
- **(해외학자들과의 공동연구 지원 제도 신설)** 해외학자들과 참여대학원생들 간의 공동연구 촉진을 위해 교육연구단 참여대학원생이 국제공동연구를 수행 시, BK 참여대학원생 선발 가산점, Pre-doc 프로그램 등 해외연수 기회의 우선적 제공, 국제공동연구비 지원 등 차별적 인센티브를 제공하는 제도를 구축 중임.
- **(국제공동연구비 지원 제도 신설)** 해외학자들과 공동연구 진행 시 영문교정료 지원, 논문게재료 지원, 연구성과물을 국제학술대회에 발표 시 출장비 지원, 공동연구수행을 위해 해외대학 및 연구소 방문할 시 최대 3~6개월 체재비를 지원하는 제도를 구축함.
- **(국제화·내실화를 위한 영어강의 비중 확대)** 본 교육연구단은 우수 외국인 학생 유치와 대학원생들의 영어 학위논문 출판을 장려하기 위해 2022년까지 영어수업 비율을 30%까지 확대할 것을 목표로 하고 있음. 현재 2021년 1학기 기준 영어수업 비율 38.88%를 달성하였음.

[전체강의 중 영어강의 개수 (2020-2, 2021-1)]

전체강의개설	2020-2	2021-1
영어강의 개수	4	7
영어강의 비율	28.57%	38.88%

- **(영어학위논문 지원 제도)** 본 교육연구단은 2022년까지 영어학위논문 비율을 15%까지 확대할 것을 목표로 하고 있음. 현재 3회의 해외학자 콜로키움 멘토링을 실시하였고, ‘영어 논문 작성법: 패러프레이징 하는 방법(2회)’, ‘제22회 연세연구력강화워크숍 -영어로 논문쓰기’, ‘영어 논문 작성법 세미나’, ‘영어 논문 작성법: IMRAD 구조 및 각 섹션의 내용/시제 사용’ 등 온라인 교육과 특강을 독려함으로써 역량 강화를 추진하였음. 이외에도 영어학위논문 교정료 지원 제도 (75만원)를 신설하여 영어학위논문 작성을 장려하고 있음.

Ⅲ

연구역량 영역

1. 참여교수 연구역량

1.1 연구비 수주 실적

<표 3-1> 최근 1년간(2020.9.1.-2021.8.31.) 참여교수 1인당 정부, 산업체, 해외기관 등 연구비 수주 실적

항 목	수주액(천원)		
	3년간(2017.1.1.-2019.12.31.) 실적 (선정평가 보고서 작성내용)	최근 1년간(2020.9.1.-2021.8.31.) 실적	비고
정부 연구비 수주 총 입금액	5,622,388	5,716,415	
산업체(국내) 연구비 수주 총 입금액	298,445	12,949	
해외기관 연구비 수주 총 (환산) 입금액	0	0	
참여교수 수	15	16	
1인당 총 연구비 수주액	394,722	358,085	

1.2 연구업적물

① 참여교수의 학술지 논문 및 저서 실적의 우수성 (최근 1년(2020.9.1.-2021.8.31.))

<표 3-2> 최근 1년간(2020.9.1.-2021.8.31.) 참여교수 1인당 논문 및 저서 실적

항 목	저서 또는 논문 환산 편수		
	5년간(2015.1.1.-2019.12.31.) 실적 (선정평가 보고서 작성내용)	최근 1년간(2020.9.1.-2021.8.31.) 실적	비고
연구재단 등재(후보)지 논문 환산편수	104.99	13.9	
국제저명 학술지 논문 환산편수	139.93	28.8	
기타국제 학술지 논문 환산편수	1.40	0	
국어 학술저서 환산편수	31.82	0.98	
외국어 학술저서 환산편수	19.60	0.79	
저서 또는 논문 총 환산편수	297.73	44.46	
참여교수 수	15	16	
참여교수 1인당 저서 또는 논문 환산 편수	19.85 (5년간)	2.78 (2021년)	

② 교육연구단의 학문적 수월성을 대표하는 연구업적물 (최근 1년(2020.9.1.-2021.8.31.))

연번	대표연구업적물 설명
1	<p>■ Sounman Hong (2020). Performance Management Meets Red Tape: Bounded Rationality, Negativity Bias, and Resource Dependence. Public Administration Review vol.80(6). 932-945.</p> <p>■ 논문의 주요 내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 저널의 2020년도 IF 지수 4.063 ○ 이 연구는 한국의 중앙정부가 지방정부 차원의 규제 분야에서 레드 테이프를 줄이기 위해 시행한 정책의 영향을 준실험적 회귀 불연속성 설계를 통해 실증적으로 분석하는 것이 목적임. 연구 결과는 첫째, 중앙에서 설계된 개혁이 지방 차원의 레드 테이프 문제를 상당히 감소시켰지만 그 효과는 본래 성과가 낮았던 지역에 국한된 점이 발견되었음. 둘째, 지방과 중앙정부 간의 권력 불균형으로 인해 중앙정부에 대한 재정의존도가 높은 지역에서 그 영향이 가장 뚜렷한 점이 발견됨. ○ 이 연구는 전세계적으로 언제나 관료제의 병폐 중 하나인 레드 테이프 현상을 줄이기 위한 개혁이 시도되지만 그 목표가 실제로 달성되었는가에 대한 실증연구는 부족한 경향을 보완하는 데서 학문적 의의가 있음. ○ 또한 이 연구는 한국의 사회적, 정치적 맥락에 의해 조건이 제약되긴 하나 정부가 성과관리 시스템을 통해 실제로 레드 테이프와 같은 관료제 병폐를 줄일 수 있음을 실증분석했기에 실무 차원에서도 시사점이 있음.
2	<p>■ M. Jae Moon, Kohei Suzuki, Tae In Park, Kentaro Sakuwa. (2021). A Comparative Study of COVID-19 Responses in South Korea and Japan: Political Nexus Triad and Policy Responses. International Review of Administrative Sciences vol.87(3). 651-671.</p> <p>■ 논문의 주요 내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 저널의 2020년도 IF 지수 3.094 ○ 이 연구는 제1저자인 문명재 교수 등이 Kohei Suzuki(Leiden Univ), Kentaro Sakuwa(Aoyama Gakuin Univ.) 등 해외 학자들과 공동연구를 통해 COVID-19라는 대전환기 문제에서 나타난 정책사례를 다루고 있음. 이와 같이 국제적 공동연구라는 이점을 활용한 결과 이 연구에서는 인접국가인 한국과 일본이 2020년 1월 COVID-19 팬데믹의 발발 이래 유사한 질병 확산 패턴을 경험했음에도 위기관리에서 다른 정책적 접근 방식을 선택한 이유를 각각의 제도적 맥락과 거버넌스 구조라는 배경에서 형성된 정치적 결합구조의 차이에서 발견하게 됨. ○ 이 연구는 거버넌스 시대가 되면서 COVID-19와 같은 사악한 정책문제의 해결에 시민의 자발적 참여가 강조되고 있지만 정부의 역량 역시 여전히 중요하다는 점, 그리고 정책결정 과정에서 관료의 역할이 중요하며 이때 관료가 놓인 정치적 환경과 관료에게 영향을 미치는 정치적 리더십이 정책 효과를 달성하는 데 모두 중요한 요인이 됨을 강조하는 의의가 있음.

3	<p>■ Choi, Young Jun (2021). <i>Welfare Reform and Social Investment Policy in Europe and East Asia</i>. Policy Press.</p> <p>■ 저서의 주요 내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연세대 최영준 교수, London School of Economics의 Timo Fleckenstein 교수, King's College London의 Soohyun Christine Lee 가 편집자로 참여하고, 국내외 저명 학자들이 공저자로 함께 함 ○ 이 책은 노동시장, 가족 및 교육 정책을 중심으로 유럽과 동아시아 국가들에서 출현한 사회투자 정책을 분석하는 것이 목적임. ○ 이 책은 최근 OECD 국가들의 복지개혁 과정에서 사회투자 정책이 두각을 나타냈지만, 성공을 위한 장기전략은 미흡하다는 문제의식으로부터 출발함. 이에 따라 생애주기 관점에서 공공 및 민간투자를 조명하며 돌봄, 학습, 일, 사회 이동성, 불평등을 포함한 현대사회의 정책적 문제를 다루며, 더 나아가 효과적인 사회투자 정책으로 향하는 길과 장벽을 탐구하고, 실질적인 사회정책적 의미를 도출함. 이를 통해 미래 정책 결정에 중요한 교훈을 강조하는 의의가 있음.
---	---

1.3 교육연구단의 연구역량 향상 계획 및 현황

[중점추진과제별 세부실행과제 및 단계별 성과계획]

중점추진과제	세부실행과제	단계별 계획		
		2020.9.-2022.8.	2022.9.-2024.8.	2024.9.-2027.8.
A. 핵심적 사회경제변화를 분석하고 대응하는 연구능력 특화 전략	A-1. 융합적, 열린 클러스터 구축	교육 분야와 연계하여 진행	최소 6개 연구 클러스터 운영 및 참여 박사과정생에 연구비 지원	최소 7개 연구 클러스터 운영 및 참여 박사과정생에 연구비 지원
	A-2. 연구위원회 평가활동	위원회 구성 논의	매년 1회 Research Lab에 대한 평가 및 계획에 대한 자문 실시	
	A-3. 핵심 GTR 연구성과 발표 및 확산	매년 2편 연구성과물 생산 및 네트워크를 통한 확산	매년 3편 연구성과물 생산 및 네트워크를 통한 확산	매년 4편 연구성과물 생산 및 네트워크를 통한 확산
	A-4. GTR Review 및 책 출판	GTR Review 보고서 발간	GTR Review 서적 1회 발간	국문 서적 1회 및 영문 서적 1회 발간
B. 연구지원 시스템 구축과 우수 연구자 확보	B-1. 유연한 중/장주기 연구지원 체계구축	연 1회 연구자 설문 실시		
	B-2. 상향식 연구지원 방식 구축	2022년부터 상향식 전환	연구 클러스터 대상 상향식 지원방식 도입	
	B-3. 연구 클러스터 지원	연구지원 행정인력 1인 확충 (총 2명)		
	B-4. 우수한 신임교원 확보	우수 신임교원 1인 채용	우수 신임교원 2인 채용	우수 신임교원 3인 채용
	B-5. 유능한 외부 연구자들과 협업연구 장려	Lab별 우수 외부 연구자 최소 1인 이상 초빙	Lab별 우수 외부 연구자 최소 2인 이상 초빙	Lab별 우수 해외 연구자 최소 1인 이상 초빙
C. 행정 및 정책사례 발굴 분석 및 확산	C-1. 국내외 행정/정책사례 발굴 및 확산 (ASEAN 사례연구 포함)	- 국내·ASEAN 정책사례 발굴 - 행정/정책사례집 총 1회 발간	- 학생주도 사례개발 - 행정/정책사례집 총 1회 발간	- 행정/정책수요자에게 공급 가능한 정책사례 데이터베이스 구축
	C-2. 사례연구 시스템 체계화	- 공공기관·정책사례 수용자들로 이루어진 평가자문단 구성 논의	- 평가자문위원회 매년 1회 개최 - 우수 사례연구 선정 - 환류 시스템 구축	- 평가자문위원회 매년 1회 개최 - 연구결과 확산
D. 국내 및 국제 네트워크 강화를 통한 연구 플랫폼 구축 전략	D-1. YUPA-GTR 웹사이트 / SNS 운영 및 확장	뉴스레터 발행(연4회) YUPA-GTR 웹사이트 및 SNS 운영		
	D-2. GTR-IYPAC 정례회 개최	GTR-IYPAC 매년 1회 개최	매년 1회 개최 (해외에서 최소 1회 개최)	매년 1회 개최 (해외에서 최소 2회 개최)
	D-3. YUPA GTR 심포지움 정례개최	상반기 1회, 하반기 1회 개최	분기별 1회 개최 (1회는 외부기관에서 개최)	분기별 1회 개최 (2회는 외부기관에서 개최)
E. 연구-교육 연계를 통한 후속세대의 창의적 연구 진흥	E-1. 학문 후속세대를 위한 연구의 생애주기 구축	○ 1) 새로운 관점에 대한 박사과정생들의 자율성 확보와 존중 ○ 2) 2명 이상의 슈퍼바이저를 통한 집중적·체계적 맞춤형 교육·연구지원 ○ 3) GTR 접근에 있어 다양한 관점의 수용 ○ 4) 연구가 학술적 결과물의 생산 및 한국사회에 대한 기여로 이어질 수 있도록 적극적인 외부 발표 및 확산 ○ 5) 더욱 발전된 후속 연구가 생산될 수 있도록 체계적인 검토와 환류		
	E-2. 학문 후속세대의 사회기여 지원			
	E-3. 대전환기 연구의 지원 및 성과관리	10건의 연구성과 (학술대회 발표 혹은 연구논문 출판)	15건의 연구성과 (SSCI급 논문 3편 이상)	20건의 연구성과 (SSCI급 논문 6편 이상)
	E-4. 학문 후속세대의 한국사회 기여 확장	언론 및 미디어 노출 최소 3회 이상	최소 6회 이상	최소 10회 이상

<p>○ 계획</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 핵심적 사회경제변화를 분석하고 대응하는 연구능력 특화 전략 <ul style="list-style-type: none"> - 융합적, 열린 클러스터 구축, 연구위원회 평가활동, 핵심 GTR 연구성과 발표 및 확산, GTR Review 및 책 출판 ■ 연구지원 시스템 구축과 우수 연구자 확보 <ul style="list-style-type: none"> - 유연한 중/장주기 연구지원 체계구축, 상향식 연구지원 방식 구축, 연구 클러스터 지원, 우수한 신진인력 확보, 유능한 외부 연구자들과 협업연구 장려 ■ 행정 및 정책사례 발굴 분석 및 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 국내외 행정/정책사례 발굴 및 확산, 사례연구 시스템 체계화 ■ 국내 및 국제 네트워크 강화를 통한 연구 플랫폼 구축 전략 <ul style="list-style-type: none"> - UPA-GTR 웹사이트 / SNS 운영 및 확장 - GTR-IYPAC 정례적 개최, YUPA GTR 심포지움 정례개최 ■ 연구-교육 연계를 통한 후속세대의 창의적 연구 진흥 <ul style="list-style-type: none"> - 학문후속세대를 위한 연구의 생애주기 구축, 학문후속세대의 사회기여 지원, 대전환기 연구의 지원 및 성과관리, 학문후속세대의 한국사회 기여 확장.
<p>실적</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 중점추진과제 1. 핵심적 사회경제변화를 분석하고 대응하는 연구능력 특화 전략 <ul style="list-style-type: none"> ○ (융합적, 열린 클러스터 구축) 4단계 BK21사업의 교육 분야와 연계하여 4개의 Research Lab이 구축되었으며 현재 국내외 연구자들과 세미나를 개최하는 등 활발하게 활동 중임. - (연구위원회 평가활동) 2022년 8월까지 연구위원회(내부 연구자 3인, 외부 연구자 3인)를 구축하여 매년 1회 Research Lab을 평가하고 자문을 받을 계획이며, 현재 구성 논의 진행 중임. - (핵심 GTR 연구성과 발표 및 확산) 2021년 6월 창간 한 뉴스레터에서 하연섭 교수의 저서(『한국행정: 비교역사적 분석』) 및 최영준 교수의 저서(『Welfare Reform and Social Investment Policyin Europe and East Asia』)와 학술대회에서 수상한 참여대학원생의 논문 5건을 소개하는 등, 참여교수 및 참여대학원생의 논문·서적 성과 중 2편 이상의 성과를 선정하여 BK교육연구단의 뉴스레터 및 SNS를 통해 확산하고 있음. - 2021.6.30. 뉴스레터 창간호 발간 (구독회원 1,848명) - (GTR Review 및 책 출판) 각 Research Lab에서 그간의 세미나 활동을 바탕으로 GTR Review를 준비 중이며, 학과 차원에서는 행정·정책사례집의 원고를 준비하고 있음. (모두 2022년 8월까지 출판 예정) ■ 중점추진과제 2. 연구지원 시스템 구축과 우수 연구자 확보 <ul style="list-style-type: none"> - (유연한 중/장주기 연구지원 체계구축) 2021년 7월 재학생·졸업생을 대상으로 연구자 설문 및 만족도 조사를 실시했음. 설문 결과는 상향식 연구지원 방식 구축

방안에 활용되고 있으며, 또한 재학생 연구자의 연구주제 및 방법론을 기준으로 수요가 높은 주제를 선정해 DB를 구축하는 작업이 진행 중임.

- **(상향식 연구지원 방식 구축)** 연구위원회의 구성과 동시에 Research Lab 중심의 상향식 연구지원 체계 구축을 진행 중이며, 기존의 연구모임 지원방식(신청→심사)을 기반으로 발전시키고 있음.
- **(연구 클러스터 지원)** 연구지원 행정인력으로 2020년 9월부터 KOICA 사업의 행정 담당자(1인)와 행정지원(Young Professional: 1인)를 확충해 현재 2인이 활동 중임 (전현직 4인 선발)
- **(우수한 신진인력 확보)** 우수한 전임교원으로 2021년 3월 박나라 교수를 채용함.
- **(유능한 외부 연구자들과 협업연구 장려)** Research Lab 별로 우수한 외부연구자를 최소 1인이상 초빙함으로써 유능한 외부 연구자들과의 협업연구를 장려하고 있음.
- Institute for Future Government, Digital Government Innovation Lab(문명재 교수)에서는 현재 Research Lab의 공동연구원으로 John W. Meyer, Vinod K. Aggarwal, Richard M. Walker, Hon S. Chan, Eric Welch, Lars Tummers, Marc Holzer, Mehmet Akif Demircioglu 등 총 8명의 외부연구자가 초빙되어 활동 중임.

■ 중점추진과제 3. 행정 및 정책사례 발굴 분석 및 확산

- **(국내외 행정/정책사례 발굴 및 확산)** 전통적인 형태의 정책연구를 수행하는 한편, 국내 학생과 KOICA의 학생 주도로 국내외와 해외 ASEAN 국가의 정책사례를 발굴하고 그 성과를 행정·정책사례집으로 발간할 예정임(2022년 8월까지 출판 예정).
- (사례연구 시스템 체계화) 이상과 같은 사례연구 과정 전반에 품질관리를 하는 한편 우수사례를 발굴하는 것을 목표로 공공기관정책사례 수용자들로 이루어진 평가자문단을 구성 중임.

■ 중점추진과제 4. 국내 및 국제 네트워크 강화를 통한 연구 플랫폼 구축 전략

- **(YUPA-GTR 웹사이트 / SNS 운영 및 확장)** 대전환기 연구의 플랫폼이 되는 것을 목표로, 관련 연구들의 동향을 비롯해 관련 연구단체 및 주요 연구자들을 소개하고 연구 펀딩 등의 기회를 알리는 YUPA-GTR 웹사이트 및 페이스북과 트위터 등의 SNS를 운영 중임. 또한 연 4회 뉴스레터 발간을 추진하여 2021년 6월 뉴스레터 창간호가 발간됨.
- **(GTR-IYPAC 정례적 개최)** 이전부터 매년 1회 개최해온 국제학술대회인 IYPAC(International Yonsei Public Administration Conference)를 통해 세계적인 행정 및 정책학자들과 함께 대전환기 정부 역할에 대한 연구를 공유·확산하고, 대전환기 연구를 축적하는 플랫폼 역할을 수행하고 있음.

※ 2020.10.16. GTR-IYPAC: 유럽의 실업안전망 개혁의 최근 이슈와 동향 (Unemployment Protection Policies in Europe) 웨비나 개최.

※ 2021.7.13.-14. GTR-IYPAC: Workshop for Special Issue on Risk, Malign Policy and Policy Volatility 웨비나 개최.

- **(YUPA GTR 심포지움 정례개최)** 정책결정자들이 대전환기에 대한 시야를 지니고

중단기적 정책을 시행할 수 있도록 대전환기의 속성과 행정·정책의 방향에 대한 심포지움을 매년 2회 개최하고 있음.(상반기 1회, 하반기 1회)

YUPA-GTR 2020-1	코로나19 경제위기, 전국민 고용보험의 필요성과 가능성 진단 (2020.10.23.)
YUPA-GTR 2020-2	초고령사회의 도전, 연금개혁 문제를 다시 소환한다 (2020.11.13.)
YUPA-GTR 2021-1	대전환기 국제개발협력과 민관파트너십: 도전과 전망 (2021.8.26.)

■ **중점추진과제 5. 연구-교육 연계를 통한 후속세대의 창의적 연구 진흥**

- **(생애주기 프로그램 지원 통해 학문후속세대의 창의적인 사회기여형 연구 진흥)**

학문후속세대가 교육연구단과 Research Lab을 통해 중장기적으로 체계적 지원을 받으며 창의적인 연구를 진행할 수 있는 환경을 조성하기 위해 2021년 7월 재학생·졸업생을 대상으로 연구자 설문 및 만족도 조사를 실시했음. 설문 결과는 중장기적인 연구시스템 개편 및 GTR 연구-교육 프로그램의 구축에 활용되고 있음.

- **(학문후속세대 창의연구 진흥 및 한국사회 기여 지원) 2020.9 ~ 2021.8** 사이에

학문후속세대가 달성한 연구성과는 연구논문 출판 28.4건임(2022.8까지의 목표성과인 10건을 280% 초과달성). 이와 같이 학문후속세대의 GTR 연구가 국내외에서 발표·출판되면 뉴스레터 등의 보도자료와 본 교육연구단의 SNS를 통해 알림으로써 사회에 연구 결과를 홍보, 공유하여 사회에 기여할 수 있도록 지원 중임.

2. 산업·사회에 대한 기여도

계획	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대전환기 주요 사회문제에 대한 정책적 담론 제시 <ul style="list-style-type: none"> - 사회문제 해결을 위한 사업단의 역량 강화와 집중 ■ 사회문제 해결을 위한 연구 인프라 개선 계획 <ul style="list-style-type: none"> - 연구-교육-유관기관과의 협력 간 선순환 체제 공고화 - 대전환기 연구에의 특화를 통한 전문성 강화 - 주요 사회문제 중심 국제연구 플랫폼 구축 - 연구 성과의 확산·소통·공유 활성화 ■ 사회문제 해결을 위한 주요 연구활동 계획 <ul style="list-style-type: none"> - 국내외 네트워크를 활용한 참여교수 연구의 전문화 - 신종 코로나 바이러스 감염증(COVID-19) 대응을 통한 사회문제 해결에 기여
실적	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사회문제 해결을 위한 사업단의 역량 강화와 집중 <ul style="list-style-type: none"> ○ 사회, 기술, 경제, 행정 측면에서 한국사회가 당면한 주요 사회변화로 초래되는 난제에 대응해 첫째, 교육연구단의 연구 인프라를 개선하고 둘째, 개별 참여교수가 대전환기 주요 사회문제에 초점을 둔 연구를 추진 중임. ■ 사회문제 해결을 위한 연구 인프라 개선 <ul style="list-style-type: none"> - (연구-교육-유관기관과의 협력 간 선순환 체제 공고화) 연구-교육-유관기관과의 협력 간 선순환체계를 구축하는 방안의 하나로 캡스톤 학점제를 도입해 사회문제 해결에 기여하고자 함. 현재 캡스톤 과목 1개가 개설되었으며 두 번째 과목의 개설을 논의하는 중임. <ul style="list-style-type: none"> ※ 《E-GOVERNMENT CAPSTONE PROJECT SMINAR》(담당: 노철영 객원교수) - (대전환기 연구에의 특화를 통한 전문성 강화) 대전환기 정부역량 강화를 위한 연구에 특화되어 주요 사회문제를 핵심 연구주제로 삼는 연구조직으로서 4개의 Research Lab이 운영 중이며 교육연구단은 국제/국내세미나 개최, 행정학·정책학 분야의 주요 학회와 연계된 학술발표 등을 중심으로 Research Lab의 활동을 지원하고 있음. <ul style="list-style-type: none"> ※ 현재 Digital Government Innovation Lab(문명재 교수), IOL: Institution & Organization Lab(장용석 교수), 공공문제연구소(이정욱 교수), Lab SPn(Social Policy for now & next)(최영준 교수) 등 4개의 개의 Research Lab이 활동 중. - (주요 사회문제 중심 국제연구 플랫폼 구축) 한국국제협력단/KOICA ASEAN 전자정부 분야 석사학위연수 사업을 통해 ASEAN 국가와의 네트워크를 강화하는 동시에 3개 교육연구단의 참여교수 및 참여대학원생과 KOICA 사업에 참가하는 ASEAN 공무원들 간의 국제공동연구를 통해 사회문제 해결을 위한 국가간 비교연구가 활발히 진행되고 있음.

- **(연구 성과의 확산·소통·공유 활성화)** 주요 학회와 공공기관 등이 참여하는 사회문제 해결형 공동세미나를 개최하는 한편, 최종적으로는 사회문제 해결형 정책사례집 발간(2022년 8월 예정)을 목적으로 참여교수와 학생이 협업하여 꾸준한 연구가 진행 중임. 또한 교육연구단에서 정기적으로 뉴스레터를 발간하여 대내외로 연구 성과를 확산하고 있음(2021.6. 창간). 그 성과는 다음과 같음.

- ※ 자체평가 대상기간 동안 행정학과 정책학의 다양한 연구주제로 YUPA 콜로키움(17건)과 대학원생 콜로키움(5건)이 개최되었음.
- ※ Research Lab에서도 다양한 사회문제 해결형 공동세미나를 개최함. 대표적으로 Institute for Future Government, Digital Government Innovation Lab(문명재 교수)에서 개최한 International Seminar on AI and Digital Government 웨비나 시리즈는 AI와 전자정부의 미래라는 대전환기 문제를 주제로 총 10차례 진행(2020.12.30.~2021.05.17.)된 가운데 국내외에서 총 15인의 발표자가 참가했음. 또한 국내에서 행정학·정책학 분야에 훌륭한 평가를 받는 학술서적을 출판한 연구자들을 초빙하는 Book Concert 시리즈(4건)를 진행 중임.
- ※ 연세대학교 행정학과 4단계 BK21 교육연구단과 원주캠퍼스의 글로벌행정학과 BK21 교육연구단 공동주최로 제6회 신원행정세미나가 개최되어 7개 국가에서 16명의 연구자들이 참가해 학술교류를 함(2021.2.4.).
- ※ 대전환기 난제를 다루는 국제세미나인 GTR-IYPAC는 2020년 하반기 1건(2020.10.16.), 2021년 상반기 1건(2021.7.13.~2021.7.14.)이 개최되었으며, 국내세미나인 GTR 심포지움은 2020년 하반기 2건(2020.10.23, 2020.11.13), 2021년 상반기 1건(2021.8.26)이 개최되어 대전환기 한국사회가 당면한 난제인 실업안정망, 고용보험, 연금개혁, 사회적 가치를 통한 거버넌스, ODA와 민관협력 등 다양한 주제를 논의함. 한편 초청된 연사를 중심으로 보다 소규모로 이루어지는 GTR 세미나는 이정옥 교수의 주도로 현재까지 3건이 진행되었음.
- ※ 연세대학교 사회과학대학에 속하는 정치학과, 사회복지학과, 사회학과, 행정학과 BK21 교육연구단이 연합하여 빅데이터와 융합학문의 미래를 주제로 연세대 사회과학대학 BK교육연구단 공동세미나(2021.6.22.)를 개최함.
- ※ 2021 한국행정학회 하계공동학술대회 및 국제학술대회에서는 교육연구단장인 양재진 교수의 주도 하에 “저출산의 도전과 정책적 대응“이라는 주제로 복지행정특별위원회 세션을 개최하여 4건의 발표가 진행됨(2021.6.23.).

■ **사회문제 해결을 위한 주요 연구활동**

- **(국내외 네트워크를 활용한 참여교수 연구의 전문화)** 참여교수 각각의 관심사와 중점적인 연구주제에 따라 정부 또는 민간부문의 협력을 통해 사회문제 해결을 위한 연구활동이 다양하게 이루어짐. 주요 주제는 4차 산업혁명시대에 인공지능을 통한 사회문제 해결 방안 연구, 초고령화 및 저성장에 대응한 사회보장의 합리적 재구조화에 관한 연구, 기술혁명 시기의 노동시장 및 사회보장 제도에 대한 인식 변화 연구, 복잡다기한 사회에서의 조직 변화 및 사회적 가치에 관한 연구, 정부 성과관리 고도화를 통한 정부신뢰 제고방안 등임.

- 사회문제 해결을 목표로 이루어진 연구활동의 대표적인 사례
 - 하연섭 교수와 엄태호 교수는 지방자치단체 차원에서 대학의 주도로 산학연 협력을 강화하는 것을 주제로 <대학 내 산학연협력단지 조성사업>(2020.6.~2021.5) 연구를 수행했음.
 - 이종수 교수는 정부국민권익위원회의 요청으로 <국민참여 플랫폼 발전방안 마련 정책연구> 를 수행하면서 4차 산업사회에서 정부혁신의 키워드 중 하나로 떠오른 ‘플랫폼’ 을 중심으로 참여 민주주의를 강화할 방안을 제시함.(2020.8.~2020.11.)
 - 조운직 교수와 최영준 교수는 초고령화 및 저성장에 대응해 사회보장제도를 합리적으로 재구조화하는 데 초점을 두고 <불평등 해소 정책 DB구축: 사회보험과 공적연금을 중심으로> 연구를 수행했음. (2020.9.~2021.8.)
 - 이정욱 교수는 민관 거버넌스 차원에서 특히 민간부문이 ‘사회적 가치’ 를 추구하면서 동시에 고도의 성과관리를 이루는 데 초점을 두고 <과학기술 R&D의 사회적 가치와 평가에 관한 연구>를 수행했음. (2020.5.~2020.10.)
 - 유상엽 교수는 대한민국공무원노동조합연맹의 의뢰로 <연구직의 처우개선 및 연구역량 강화를 위한 법제도 연구>를 수행하면서 기술혁명 시기의 노동시장 및 사회보장 제도에 대한 인식 변화를 고려함과 동시에 정부관료제의 조직구조와 환경이 변화에 부합하도록 정비할 방안을 제시했음. (2021.4.~2021.8.)
 - 박나라 교수는 외환위기 이후 지속된 탈규제국가 개혁의 흐름에 맞추어 규제정책 분야에서 정부의 성과관리를 고도화하고 더 나아가 정부신뢰를 제고할 것을 목표로 <(탈)규제국가의 규제: 한국 정부의 규제 논리는 어떻게 변화해왔는가(1998-2018)> 연구를 수행하고 있음. (2021.3.~2022.4.)
 - 유상엽 교수는 1) 라오스 정부 공공행정 개혁 역량강화 과정 2) 캄보디아 지방공무원 인적자원 개발이라는 주제로 행정안전부 지방자치인재개발원에서 강의하며 해외 국가를 위한 정책자문활동을 한 바 있음.
 - 그 밖에 대전환기 사회문제 대응을 주제로 삼는 다수의 세미나를 주최했음. 주요 세미나 활동은 다음과 같음.
 - ※ Digital Government Innovation Lab(문명재 교수) 주도의 AI 세미나 시리즈 (10회 진행됨)
 - ※ 연세대 사회과학대학 BK교육연구단 공동세미나(연세대 사회복지학과, 사회학과, 정치학과, 행정학과 참가) (2021.6.22.)
 - ※ 한국행정학회-연세대 행정학과 BK공동주관 세션: 복지행정특별위원회 “저출산의 도전과 정책적 대응” (2021.6.23.)

사회	양재진(연세대학교)	
발표	최혜진 (한국보건사회연구원)	돌봄취약가구의 보육서비스 이용 변화
	양재진 · 유란희 · 장우윤 (연세대학교)	초저출산 시대, 전국민 부모급여 제도의 설계
	정혜주 (고려대학교)	초기아동기의 형평한 건강 발달을 위한 건강정책의 과제
	Yeongmin Kim, Yiyoon Chung and Lisa Vogel (UW-Whitewater/Konkuk University/UW-Madison)	Effects of the Korean Child Support Reform: Evidence from a Recent Survey of Single Parents
토론	김지현(연세대학교), 서정욱(대구대학교)	

- (신종 코로나 바이러스 감염증(COVID-19) 대응을 통한 사회문제 해결에 기여) 한국 사회가 당면한 대전환기 정책문제의 하나인 신종 코로나 바이러스 감염증 대응과 관련하여 본 교육연구단은 연구협력네트워크의 플랫폼 역할을 수행하면서 연구성과의 확산과 소통에 주력하고 있음. 이에 관련된 대표적인 연구 활동과 성과는 다음과 같음.

- ※ 한-독 Webinar: 코로나19 방역 성과 공유와 협력방안 모색 (연세대학교 국가관리연구원, Konrad Adenauer Stiftung 주관)
- ※ GTR 심포지움: 코로나19 경제위기, 전국민 고용보험의 필요성과 가능성 진단 (2020.10.23.)
- ※ 제6회 연세 신원 행정 국제세미나
 - ① “Explore the Role of Social Media in Citizen Engagement to Prevent the Spread of the Covid-19 Pandemic (Anies Baswedan Instagram Account Case Study)” (Fajar Julianto, 연세대학교 행정학과, KOICA)
 - ② “Comparative Study of e-Learning Readiness and Socio Economic Factors During Covid-19 Pandemic: Evidence from High School Students in Urban and Rural Areas of Indonesia” (Moch Bambang Sulistio, Fajar Julianto, 연세대학교 행정학과, KOICA) (2021.2.4.)
- ※ Institute for Future Government, Digital Government Innovation Lab(Research Lab)의 International Seminar on AI and Digital Government 시리즈 중 제3회 웨비나의 “Citizen Acceptance of a Covid-19 Contact Tracing and Exposure Notification App” (Nicolai Petrovsky, City University of Hong Kong) (2021.2.8.)
- ※ 논문 출판: 김지현 · 최영준, 2021, “코로나19 시기 가족관계 만족도 변화는 어떻게 설명할 수 있는가?: 남성 가사분담의 역할을 중심으로”, 비판사회정책 제 70호, 101-132.
- ※ 국제컨퍼런스 발표: Bo-Yung Kim, Yoon Seonwoo, Seon-hoe Han and Choi Young Jun, (2021), Uncovering the conflicts of care ideas: Different care work experiences during COVID-19 pandemic, 5th Transforming Care Conference: Time in Care: The Temporality of Care policy and Practices, Ca’ Foscari University of Venice, Italy, June 25th 2021.

- (어깨동무사업을 통한 지역사회 발전 공헌) 연세대학교에서 추진하는 대학원혁신지원의 일환인 어깨동무사업을 통해 본 교육연구단에는 지방자치단체

	<p>차원에서 지속가능한 스마트시티 추진 관련 전략 도출을 목적으로 연구를 수행하는 연구진이 있음</p> <ul style="list-style-type: none"> ※ 스마트시티 접근방식은 지역사회 문제에 있어서 혁신적인 정보통신기술을 활용하여 보다 효과적이고 효율적으로 해결하는 데 도움을 주는 것으로 대전환기 한국사회의 난제 중 하나인 4차 산업혁명과 연결됨 ※ 문명재 교수, 이삼열 교수, 홍순만 교수, 유상엽 교수가 사업에 참가하고 있으며 부산광역시, 경기도, 충청남도, 강원도 등에 위치한 지역 대학의 전문가들과 연계해 연구 중임
--	---

3. 참여교수의 연구의 국제화 현황

① 국제적 학술활동 참여 실적 및 현황

실적	<p>■ 국제학술대회 참여 실적</p> <p>- (좌장 및 사회) 조사대상기간 동안 본 교육연구단의 참여교수가 국제학회/학술회의에서 좌장, 사회 및 토론자 등의 역할을 수행한 사례가 4건 보고됨. 대표적인 예는 다음과 같음.</p> <ul style="list-style-type: none"> ※ 최영준 교수는 EASP(East Asian Social Policy research network)에서 <Inequality in East & West from Multiple Angles: Income, Wealth, & Employment> 세션의 사회와 <Panel Session 4. Welfare Reform and social investment policy in Europe and East Asia> 세션의 좌장을 맡아 진행함. (2021.7.2.-4) ※ 유상엽 교수는 2021 한국행정학회 하계공동학술대회 및 국제학술대회에서 세션12에서는 “Collaborative Governance, Social Capital and Effectiveness of Government Organization”, 세션13에서는 “Public Management and Governance” 라는 주제에 대해 사회 및 토론을 진행함. <p>- (발표 및 토론) 조사대상기간 동안 국제학술대회에서 13건, 국제세미나에서 2건의 발표와 5건의 토론 참가가 보고됨. 대표적인 예는 다음과 같음.</p> <ul style="list-style-type: none"> ※ 문명재 교수는 AI for Social Good Summit (APRU-UN-ESCAP-GOOGLE 주관), The 2nd EXPMR-Leading Experimental Research in the Asia-Pacific Region (KDI SCHOOL 주관), International AI Cooperation and Governance Forum (Tsinghua University, UNDP 주관), KERALA LOOKSAHEAD: International Conference and Consultation (Kerala State Planning Board 주관), Behavioural and Policy Sciences Seminar Series (City University of Hong Kong 주관), 2021 ASPA Annual Conference (American Society for Public Administration 주관), UN DESA-KRILA Forum (UN, KRILA 주관) 등 다양한 국제학술대회와 국제컨퍼런스에서 총 7건의 연구를 발표함. ※ 양재진 교수는 EASP에서 “Labor Market Reforms and Youth Unemployment in Korea and Japan“이라는 주제로 연구를 발표함. (2021.7.2.-4) ※ 최영준 교수는 EASP에서 “From ‘New Social’ to ‘Covid Social Risks’ ? The Challenges for Inclusive Society in Hong Kong, South Korea, and Taiwan Amidst the Global Pandemic“과 “Who spends more and why against social risks caused by Covid-19 among OECD countries?“라는 제목으로 발표함. (2021.7.2.-4) ※ 유상엽 교수는 2021 한국행정학회 하계공동학술대회 및 국제학술대회에서 “Public Performance and Management / Representative Bureaucracy in Public Education: Citizens’ Assessment of Performance, Trustworthiness, and Fairness“이라는 제목의 연구를 발표함. ※ 박나라 교수는 일본행정학회(日本行政学会)에서 “Restructuring Government for
----	---

the (New) Normal: Explaining Organizational Changes in the Bureaucracy during the COVID-19 Pandemic“이라는 제목으로 발표함. (2021.5.22.) 또한 World Congress for Korean Politics and Society에서는 “The Negative Responses of Organizations to Whistleblowing and the Hidden Actors“이라는 발표 주제에 대해 토론을 진행함(2021.8.20.).

- (국제 학회 및 학술대회 수상 실적) 문명재 교수는 ASPA(American Society for Public Administration)에 속하는 하위분과인 SKPA(Section onf Korean Public Administration)에서 2021 SKPA Award for Excellence in Leadership & Service 수상함(2021.4).

■ 국제 저술 활동

- (국제저널) 자체평가 대상기간 중 총 41편의 논문(2인 이상의 참여교수가 공동 참여한 경우 중복 제외)이 발표되었음. 이 중 16편의 논문(중복 제외)이 국제저널에 실렸으며, 여기서 14편의 논문이 실린 국제저널은 SSCI급임.
- (국제 저서 출간) 대상기간 중 총 5권의 저서(중복 제외)가 발표되었음. 이 중 2권은 국제적인 출판사에서 출간된 저서였음.

※ 문명재 교수, ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR SOCIAL GOOD (Association of Pacific Rim Universities Limited, 2020.09)

※ 최영준 교수, Welfare Reform and Social Investment Policy in Europe and East Asia (Policy Press, 2021.02)

■ 국제 학술지 위원 활동

- (편집위원 등) 나태준 교수는 Policy Sciences에서 편집위원(Editorial Board)으로 활동하고 있음. 최영준 교수는 Social Policy & Society에서 국제편집위원(International Editorial Advisors)으로 활동함. 홍순만 교수는 Journal of Public Administration Research & Theory와 Perspectives on Public Management and Governance에서 편집위원(Editorial board)으로 활동하고 있음. 유상엽 교수는 International Review of Public Administration 에서 관리위원(Managing Editor)으로 활동하고 있음.

■ 해외의 대학·연구소와의 교류 활동

- 연세대학교 국가관리연구원의 원장이기도 한 이정욱 교수는 독일의 콘라트 아데나워 재단(Konrad Adenauer Stiftung)과 공동으로 <한-독 Webinar: 코로나19 방역 성과 공유와 협력방안 모색>이라는 웨비나를 조직해 양국의 COVID-19 대응정책에 대해 논의하는 자리를 마련함. 이 웨비나에서 문명재 교수는 “COVID 19 and Policy Responses: Do Agility and Governance Matter?” 라는 주제로 기초강연을 함.
- 양재진 교수는 Sun Yat-sen University(중국)의 School of Government에서 주최한 <Forum on Welfare State and Social Policy: Comparative Research from China and South Korea> 포럼에 참가해 “The Politics of Government reorganizations: Evidence from 30 OECD Countries, 1980-2014“라는 주제로 발표함(2021.3.20.~2021.3.21.). 또한

	<p>生活経済政策研究所(일본)에서 주최한 <기본소득 도입인가, 사회보장 기능강화인가? - 고뇌하는 한국에 배운다 (ベーシックインカムの導入か, 社会保障の機能強化かー苦悩する韓国に学ぶ> 포럼에 참가해 “기본소득은 복지국가의 발전을 가져올 수 있는가?”라는 주제로 발표함(2021.4.16)</p> <p>- 정현주 교수는 연세대학교 행정대학원이 게이오 대학, 요코하마 대학, 후쿠오카 대학, 메이지가쿠인 대학, 도시샤 대학 등 일본의 5개 대학과 공동으로 개최한 <국제심포지움 및 공동학술대회>에 참가해 사회와 토론을 진행함(2021.6.26)</p> <p>■ 기타 국제적 학술활동</p> <p>- (해외 대학과의 MOU 체결) 연세대학교 행정학과는 홍콩시립대와 공동학위/복수학위 취득에 관한 MOU 체결을 추진 중임.</p> <p>- (해외 석학 초청 강의 및 세미나 개최) 양재진 교수는 2020년도 GTR-IYPAC를, 문명재 교수는 2021년도 GTR-IYPAC를 개최하여 대전환기 문제와 관련해 국제적인 석학들을 초빙하여 논의하는 자리를 마련함. 또한 문명재 교수는 AI 세미나 시리즈를 10차례 개최했는데 여기에 초빙된 15명의 발표자 중 8명이 해외의 석학이었음. 그 밖에 BK21 교육연구단에서 주관하는 YUPA 콜로키움에서 Chikako Endo 교수(Osaka University), Seong C. Kang 교수(New Mexico State University), Eunju Rho 교수(Northern Illinois University) 등의 해외 석학이 다수 초빙됨.</p> <p>- (해외 학자와의 공동연구) 장용석 교수, 문명재 교수, 홍순만 교수는 John W. Meyer 교수(Stanford University), Hokyu Hwang 교수(UNSW Business School)와 공동으로 <하이퍼 조직(hyper-organization)의 출현과 공공조직의 진화>라는 주제의 연구를 진행함. 이 연구는 정부조직, 기업, 대학 등 다양한 하이퍼 조직 등장에 관한 국제연구로, 2018년부터 3년간(2018.07.01-2021.12.31.) 한국연구재단 일반공동연구 사업에서 약 3.9억원(간접비 포함)의 연구비를 지원받아 수행 중임. 그 밖에도 장용석 교수는 <지방정부 Mission Change 연구> 및 <Hyper-organization and Empowered Actorhood in Korea> 라는 주제의 조직연구 등에서 Hokyu Hwang 교수(UNSW Business School)와 협업했으며, 대학교 의사결정 거버넌스 구조의 변화에 관한 국제비교연구인 <Collegiality 연구>에서는 Kerstin Sahlin 교수(Uppsala University), Ulla Eriksson-Zetterquist 교수(University of Gothenburg) 등 5개국 15명의 해외 학자와 공동연구를 수행함.</p> <p>- 그 밖에 나태준 교수는 UNOSD(United Nations Office for Sustainable Development)에서 운영위원회(Steering Committee)로 활동하고 있으며, 최영준 교수는 East Asian Social Policy Research Network에서 2021년 7월부터 Chair 회장직을 맡아 활동 중임.</p>
--	---

② 국제 공동연구 실적

<표 3-6> 최근 1년간 국제 공동연구 실적

연번	공동연구 참여자		상대국 /소속기관	국제 공동연구 실적	DOI 번호/ISBN 등 관련 인터넷 link 주소
	교육연구단 참여교수	국외 공동연구자			
1	최영준	<i>Timo Fleckenstein;</i> <i>Soohyun Christine Lee</i>	<i>London School of Economics and Political Science;</i> <i>Department of European and International Studies at King' s College London</i>	Welfare Reform and Social Investment Policy in Europe and East Asia	<i>ISBN</i> <i>978-1447352730</i>
2	문명재	<i>Basu, Arindrajit;</i> <i>Bentley, Caitlin;</i> <i>Findlay, Mark;</i> <i>Hickok, Elonnai;</i> <i>Hongladarom , Soraj;</i> <i>Sinha, Amber;</i> <i>Wong, Wilson;</i> <i>Yarime, Masaru</i>	<i>Centre for Internet & Society, India;</i> <i>Australian National University & Sheffield University;</i> <i>Singapore Management University;</i> <i>Centre for Internet & Society, India;</i> <i>Chulalongkorn University;</i> <i>Centre for Internet & Society, India;</i> <i>Chinese University of Hong Kong;</i> <i>Hong Kong University of Science and Technology</i>	ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR SOCIAL GOOD	<i>ISBN</i> <i>9799887728306</i>
3	문명재	<i>Sun-Young Park</i>	<i>Department of Communication, University of Massachusetts</i>	Designing Public Information Campaigns as an Effective Policy Tool: Construal-Level Fit Effects and Evidence from an Experimental Study	<i>10.1080/13876988.2019.1703554</i>
4	문명재	<i>Kohei Suzuki;</i> <i>Kentaro Sakuwa</i>	<i>Leiden University, The Netherlands;</i> <i>Aoyama Gakuin University, Japan</i>	A comparative study of COVID-19 responses in South Korea and Japan: political nexus triad and policy responses	<i>10.1177/0020852321997552</i>
5	유상엽	<i>Yusuke Jinnai</i>	<i>The International University of Japan</i>	Effects of Monetary Incentives on Teacher Turnover: A Longitudinal Analysis	<i>10.1177/0091026020921414</i>
6	정현주	<i>Timothy S. Rich</i>	<i>Western Kentucky University, the United States</i>	Why Help North Korea? Foreign Aid to North Korea and Its Determinants, 2002-2018	<i>10.1111/pafo.12186</i>

③ 외국 대학 및 연구기관과의 연구자 교류 실적 및 계획

<p>계획</p>	<p>■ 대전환기 연구에 특화된 국제 연구 네트워크의 내실화·다각화 및 플랫폼 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 국제 연구기관 및 연구자 교류의 내실화 및 확장 - 연구 국제 네트워크의 전문화·다각화 및 국제 네트워크 플랫폼의 구축, 운영
<p>실적</p>	<ul style="list-style-type: none"> - (대전환기 국제 네트워크 다각화) 한국국제협력단/KOICA ASEAN 전자정부 분야 석사학위연수 사업을 통해 ASEAN 정책사례를 개발하고 꾸준히 출판하며, 신흥개발국 정부에 대한 자문활동을 적극 추진하고 있음. 2020년 2월 시작되어 2021년 8월 현재 2차 사업을 추진 중이며, 문명재, 이삼열, 엄태호, 이정욱, 조윤직, 최영준, 정현주, 홍순만, 유상엽 교수 등 총 9명의 본 교육연구단 소속 참여교수가 참가 중임. <ul style="list-style-type: none"> ※ (KOICA-ASEAN 전자정부사업) 연세대학교 행정학과에서는 2020년 9월부터 KOICA-ASEAN 전자정부 분야 석사학위연수 사업(KOICA ASEAN 전자정부 분야 석사학위연수 사업; KOICA-YONSEI Master's Degree Program in e-Government)과의 연계를 통해 매 학기마다 ASEAN 국가의 공무원 15명을 교육하고 있음. 본 교육연구단에서는 3각 연구(참여교수-참여대학원생-사업에 참가하는 ASEAN 공무원)를 통해 ASEAN 국가들의 정책문제를 공동으로 연구하고 이를 해결하는 연구 프로젝트를 진행함으로써 ASEAN 지역 사례 교육 및 연구의 국제화 진흥을 추구함. 현재 Digital Innovation AI lab 중심으로 참여교수, 참여인력-해외학자-ASEAN지역 공무원이 ASEAN 사례연구를 진행 중이며, 연구성과는 제6회 연세 신원 행정 국제세미나(6편), 국내학술대회(3편), 국제학술대회(발표 2편, 포스터발표 2편) 등에 발표된 바 있음. - (대전환기 국제 네트워크 플랫폼 구축) 연구진이 보유한 국제 네트워크와 4단계 사업 과정에서 구축한 4개의 Research Lab을 활용하여 해외 연구자를 초빙한 다수의 세미나를 개최했음. 또한 대전환기 연구를 주제로 삼는 GTR-IYPAC 국제학술대회를 정례적으로 개최 중임. <ul style="list-style-type: none"> ※ Research Lab 중 하나인 Digital Government Innovation Lab(문명재 교수)은 AI와 전자정부의 미래라는 대전환기 문제를 주제로 2021년 5월 17일까지 총 10회의 웨비나를 실시함. (AI 세미나 시리즈)

20.12.30	<ul style="list-style-type: none"> • 인공지능과 데이터기반 행정: 가능성과 장애물 (황성수, 영남대학교) • 인공지능 시대의 디지털 리터러시 (성육준, 서울과학기술대학교) • 지방정부 공공서비스의 지능화 (남태우, 성균관대학교) • 행정·정책의사결정에서 인공지능 기술 도입 전략 (은종환, 서울대학교)
21.1.26	<ul style="list-style-type: none"> • "Artificial Intelligence AND Government: The Frustrated Manager?" (Kim Normann Adersen, Copenhagen Business School) • "The Algocracy as a New Ideal Type for Government Organizations: Predictive Policing in Berlin as an Empirical Case" (Albert Meijer, Utrecht University)
2.8	<ul style="list-style-type: none"> • "An Experimental Study of Public Trust in AI Chatbots in the Public Sector" (Naomi Aoki, University of Tokyo) • "Citizen Aceptance of a Covid-19 Contact Tracing and Exposure Notification App" (Nicolai Petrovsky, City University of Hong Kong)
2.10	<ul style="list-style-type: none"> • "Artificial Intelligence in Public Services" (Gianluca Misuraca, a former lead researcher for AI Watch project at the Research Center of the European Commission)
2.18	<ul style="list-style-type: none"> • "Artificial Intelligence and Future Government: Prospects and Challenges" (이원석, 연세대학교)
3.3	<ul style="list-style-type: none"> • "AI and Rule of Law" (Daniel Chen, World Bank)
3.10	<ul style="list-style-type: none"> • "Mind Reading with Brain Imaging and Artificial Intelligence" (Marvin Chun, Dean of Yale College, Richard M. Colgate Professor of Psychology; Neuroscience: Cognitive Science)
3.23	<ul style="list-style-type: none"> • "Digital Transformation and AI Policy in Korea" (강성주, 전 우정사업본부장)
4.9	<ul style="list-style-type: none"> • Strategic Decisions in Early Stage of E-government (Yoon-ki Jung, Former Director General of the Bureau of E-Government, Ministry of Interior and Safety)
5.17	<ul style="list-style-type: none"> • Human-robot collaboration in policing: Following or dismissing a robot's advice? (Lisa Schmidhuber, Vienna University)

※ 2020년 10월 26일 개최된 GTR-IYPAC는 “Unemployment Protection Policies in Europe” 이라는 주제로 Jochen Clasen(University of Edinburgh), Daniel Clegg(University of Edinburgh) 등 해외 학자들을 초빙해 독일과 프랑스의 실업급여 정책에 대해 논의함.

※ 2021년 7월 13, 14 양일간 개최된 GTR-IYPAC는 “Workshop for Special Issue on Risk, Malign Policy and Policy Volatility” 라는 주제로 디지털 기술 발전, 기후위기 등 불확실성 높은 대전환기 문제에 직면한 현재 정부의 정책형성과 관련해 총 14명의 국내외 학자가 참가하여 총 9건의 발표가 진행됨.

GTR-IYPAC 20.10.26	<ul style="list-style-type: none"> • Unemployment protection and the modern German labour market (Jochen Clasen, University of Edinburgh) • Unemployment protection in France: the challenge of inclusiveness (Daniel Clegg, University of Edinburgh)
GTR-IYPAC 21.7.13-14	<ul style="list-style-type: none"> • The malign system in policy studies: Understanding institutional and agential binaries of political exclusion (Tim Legrand, Uni of Adelaide) • The "Inherent Vices" of Policy-Making and Policy Design : Dealing with Risk, Volatility and the Propensity of Policies to Fail (Michael Howlett, SFU & Chhing Leong, NUS) • Gaming of performance measure and targets in the public sector: Implication for policymaking (Jeannette Taylor; Joshua McDonnell; Hang Duong, The University of Western Australia) • Bureaucratic bastardry : Robo-debt/debt recovery, AI and the stigmatisation of citizens by machines and systems (Adam Graycar, Uni of Adelaide; Adam Masters, Australian National University) • Disconnecting disobedience? Looking at the internet blackouts and digital struggles after Myanmar's coup from a malign policies perspective (Stefan Bachtold, Swisspeace) • From infamous denial to mundane obstructionin Germany: Business Lobbies, Think Tanks and the Renewable Energy Sources Act (Dieter Plehwe, WZB; Kardelen Gunaydin, Osnabruck) • Climate risk perceptions and policy ambition (Olivia Jensen, Institute for the Public Understanding of Risk, National University of Singapore) • Managing the Darkside of Policy-Making : A Comparative Study of Internal Policy Risk Management in Three OECD Governments (Ching Leong, NUS; Michael Howlett, SFU) • Managing Policy Risk of Uncertainty and Time: Prospects and Future Challenges for Policy Science (M. Jae Moon, Yonsei University; Sabinne Lee, Korea Institute of Public Administration)

IV

4단계 BK21 교육연구단 관련 언론보도 리스트

교육연구단명	한국사회 대전환기 정부역량 강화를 위한 공공인재 교육연구단
교육연구단장명	양재진

연번	구분	성명	언론사명 /수상기관 등	보도일자/ 수상일자 등	제목/ 수상명 등	관련 URL
		본 교육연구단의 성과의 우수성은 사회적 인정을 받아 학술 저술상, 보건복지장관 표창, Excellence in Leadership and Service Award, 유공포상 홍조근정훈장, 논문 최우수상 등 18개 상을 수상함. 교육연구단의 연구성과와 수상소식은 매일경제, 연합뉴스, 중앙일보, 조선일보, 한국경제, 한국일보 등 주요 일간지에 40회 소개됨.				
1	수상	유은지 박사 (2020.8 졸업)	한국행정학회	21.3.18.	한국행정학회 제11회 차세대행정학자	http://www2.kapa21.or.kr/sample/board_view.php?bbs_id=notice&kbbs_doc_num=1745&page=5&searchtype=&searchword=
		“공공조직 미션과 성과에 관한 연구: 한국 중앙행정기관의 미션 선언문을 중심으로” 논문으로 한국행정학회 제11회 차세대행정학자 수상함				
2	수상	김향미 (신진 연구인 력)	한국정책학회	21.6.18	2021 한국정책학회 하계 학술대회 우수논문상	N/A
		“자가격리 제도의 입법화 과정과 학습: 메르스와 코로나19의 비교” 논문으로 우수논문상 수상함				
3	수상	유한별 (박사 과정)	한국데이터산 업진흥원 (부산일보 1건)	20.10.30	2020년 빅데이터 청년인재 양성 사업(데이터 청년 캠퍼스) 프로젝트 평가 최우수상	http://www.busan.com/view/busan/view.php?code=2020110218494990260
		“한국 지방소멸에 관한 탐색과 극복 방안에 관한 연구” (4인) 연구로 최우수상 수상함				
4	수상	유한별 (박사 과정)	한국규제학회	20.11.13	제4회 규제개혁 대학원생 논문발표대회 우수상	https://www.kipa.re.kr/site/mbk/ex/board/View.do?cbldx=235&bcldx=5854
		“규제혁신형 플랫폼 택시 정책 도입과정에서의 이익갈등에 관한 연구” (단독) 논문으로 우수상 수상함				
5	수상	장유미 (박사)	한국재정정보 원	20.12.04.	제2회 「열린재정」을	https://www.kpfis.or.kr/ko/notice/notice/notice?artic

		과정)	(매일경제 외 4건)		활용한 논문 공모전 장려상	leSeq=1463 https://www.mk.co.kr/news/economy/view/2021/02/131747/ https://www.hankyung.com/economy/article/202102092354Y https://www.yna.co.kr/view/AKR20210208132000002 https://news.nate.com/view/20210209n03488?mid=n1101 https://www.kyongbuk.co.kr/news/articleView.html?idxno=2067985
"국고보조금 규모 결정요인 분석: 지방자치단체장의 국회 예산결산특별위원회 네트워크를 중심으로" (2인) 논문으로 장려상 수상함						
6	수상	구주영 (박사 과정)	행정안전부 (Safe Korea News 외 1건)	20.12.10	2020 재난안전 논문공모전 우수상	https://www.mois.go.kr/frt/bbs/type010/commonSelectBoardArticle.do?bbsId=BBSMSTR000000000008&nttId=81614 http://www.safekoreanews.com/32593 https://www.dailysecu.com/news/articleView.html?idxno=118303
"재난안전관리 분야 공무원의 직무역할, 업무인프라, 조직문화가 직무만족, 직무압박, 그리고 조직몰입에 미치는 영향" (단독) 논문으로 우수상 수상함						
7	수상	유두호 (박사 과정) 최정윤 (박사 수료)	안전보건공단, 산업안전보건 연구원	21.7.8	제8회 산업안전보건 논문경진대회 최우수상	https://oshri.kosha.or.kr/oshri/customerInformation/papercontestnotice.do?mode=view&articleNo=423564&article.offset=0&articleLimit=10
"산업안전보건 정책리터러시가 정책만족도에 미치는 영향 분석 : 조직 내 의사소통의 조절효과를 중심으로" 최우수상 수상함						
8	수상	김지현 (박사 과정)	한국행정학회	21.07.23	2021 한국행정학회 하계 학술대회 및 국제 학술대회대 대학원생 포스터	https://kapa21.or.kr/bbs/notice/7998

					세션 특상	
			“비표준시간 노동이 근로자 직무 및 생활만족에 미치는 영향: 조직수준 제도(근로시간 결정방법 및 가족친화제도)의 조절효과를 중심으로” 논문으로 특상 수상함			
9	수상	박승규 (박사 과정)	한국행정학회	21.07.23	2021 한국행정학회 하계학술대회 및 국제학술대회대 대학원생 포스터 세션 장려상	https://kapa21.or.kr/bbs/notice/7998
			“민첩한 정부가 정부성과에 미치는 영향” 논문으로 장려상 수상함			
10	수상	안지선 (박사 과정)	한국행정학회	21.07.23	2021 한국행정학회 하계학술대회 및 국제학술대회대 대학원생 포스터 세션 금상	https://kapa21.or.kr/bbs/notice/7998
			“지방정부의 지역개발정책이 지역내 성장과 재정 형평성에 미치는 영향 분석: 인천경제자유구역 조성 정책을 중심으로” 논문으로 금상 수상함			
11	수상	이슬기 (박사 과정)	한국행정학회	21.07.23	2021 한국행정학회 하계학술대회 및 국제학술대회대 대학원생 포스터 세션 은상	https://kapa21.or.kr/bbs/notice/7998
			“민첩한 정부의 위기대응에 관한 연구: 민첩한 정부의 비선형적 영향과 코로나19 대응성과인식을 중심으로” 연구로 은상 수상함			
12	수상	금유선 (석사 과정)	한국행정학회	21.07.23	2021 한국행정학회 하계학술대회 및 국제학술대회대 대학원생 포스터 세션 장려상	https://kapa21.or.kr/bbs/notice/7998
			“적극행정의 활성화에 영향을 미치는 요인에 관한 연구” 논문으로 장려상 수상함			
13	수상	Marl Jinno S. Gooc (석사 과정)	한국행정학회	21.07.23	2021 한국행정학회 하계학술대회 및 국제학술대회대 대학원생 포스터 세션 동상	https://kapa21.or.kr/bbs/notice/7998
			“Why Performance Reform Initiatives Don't Work: A Look into the Results-Based Performance Management System in the Philippines” 연구로 동상 수상함			
14	수상	Marl Jinno S. Gooc / Seint Thu	한국행정학회	21.07.23	2021 한국행정학회 하계학술대회 및 국제학술대회대 대학원생 포스터 세션 동상	https://kapa21.or.kr/bbs/notice/7998
			“In Search of Greener Pastures: The Push and Pull Factors of International Labor			

		Thu Nyein (석사 과정)	Migration among Filipino Workers” 연구로 동상 수상함			
15	수상	하연섭 교수	한국행정학회 (중앙일보 외 6건)	20.11.17	제27회 한국행정학회 학술상(저술상) 수상	https://news.joins.com/article/23947568 https://www.donga.com/news/People/article/all/20201217/104481681/1 https://news.v.daum.net/v/20201216150509651?f=p https://www.news1.kr/articles/?4152050 https://news.mt.co.kr/mtview.php?no=2020121613218263459 https://www.dhnews.co.kr/news/articleView.html?idxno=133667 https://news.unn.net/news/articleView.html?idxno=501527
			『한국행정: 비교역사적 분석』 (다산출판사)이라는 책으로 제27회 한국행정학회 학술상 중 저술상 수상함			
16	수상	최영준 교수	보건복지부	20.12.30	2020 보건복지부장관 표창	N/A
			2020년 12월 30일 보건복지부는 최영준 교수에게 보건복지부장관 표창상을 수여함			
17	수상	문명재 교수	ASPA(American Society for Public Administration) SKPA(Section of Korean	21.4.15	Excellence in Leadership and Service Award	https://www.facebook.com/ASPASKPA/

			Public Administration)			
			미국 행정학회(ASPA: American Society for Public Administration)의 한국행정학분과위원회(Sections on Korean Public Administration)에서 신설된 "Excellence in Leadership and Service Award"를 최초 수상함			
18	수상	문명재 교수	행정안전부 (한국일보 외 8건)	21.5.28	2020 정부혁신 유공포상 홍조근정훈장	https://www.hankookilbo.com/News/Read/A2021052713580005739 https://www.mk.co.kr/news/politics/view/2021/05/510893/ https://www.asiae.co.kr/article/2021052707442115346 https://www.seoul.co.kr/news/newsView.php?id=20210528024037 https://www.yna.co.kr/view/AKR20210527053400530 http://www.hkbs.co.kr/news/articleView.html?idxno=633768 https://news.sarangbang.com/detail/article/2872048 https://www.news1.kr/articles/?4319467 https://news.v.daum.net/v/20210527120023691
			포스트 코로나 시대의 정부혁신, 전자정부, 정책의 혁신 등에 관한 폭넓은 교육·연구·자문을 통해 정부혁신 발전에 기여한 공로가 인정되어 홍조근정훈장 수상함			
19	성과	양재진 교수	(중앙일보 1건)	21.06.19	최다 희망 기본소득 "월50만원"... 추가 세금 의향은 "연56만원"	https://news.joins.com/article/24086086
20	성과	양재진 교수	(한국경제 1건)	21.06.23	5만원 내고 월 50만원 받고 싶다?...가방끈	https://www.hankyung.com/economy/article/202106223864j

					길수록 "기본소득 반대"	
21	성과	양재진 교수	(조세일보 1건)	21.6.24	기본소득 도입엔 OK, 세금부담은 '나 아닌 부자가'	https://www.joseilbo.com/news/htmls/2021/06/20210624426614.html
22	성과	양재진 교수	(제주일보 외 2건)	21.8.26	원희룡이 말한다: 자유와 혁신의 세상을 여는 국가 찬스 (저서 소개)	http://www.jejunews.com/news/articleView.html?idxno=2185152 https://www.fntoday.co.kr/news/articleView.html?idxno=262757 https://m.betanews.net/article/1277369
23	기타	양재진 교수	(프레스리안 1건)	20.10.26	국민연금공단이 퇴직연금도 관리한다면?	https://www.pressian.com/pages/articles/2020102609413601118#ODKU
24	기타	양재진 교수	(사회적경제 미디어 이로운넷 1건)	20.12.09	양재진 교수 "기본소득 가성비 낮아... 사회보장 강화로 가야"	https://www.eroun.net/news/articleView.html?idxno=21404
25	기타	양재진 교수	(TPN the public news 1건)	21.03.17	[기획특집-뜨거운 감자, 기본소득] 판도라의 상자, 전 국민 기본소득	https://www.thepublicnews.co.kr/news/articleView.html?idxno=17062
26	기타	양재진 교수	(이데일리 1건)	21.6.11	[팩트체크] 대한민국은 복지 후진국이다?	https://www.edaily.co.kr/news/read?newsId=02378006629080736&mediaCodeNo=257&OutLnkChk=Y
27	기타	양재진 교수	(뉴스톱 1건)	21.6.14	[주간팩트체크] 복지 후진국, 여성경찰비율, 타투불법 논란	https://www.newstof.com/news/articleView.html?idxno=11963
28	기타	양재진 교수	(이데일리 1건)	21.8.7	[팩트체크] 88% 지급 재난지원금 선별비용 '배보다 배꼽이 더 크다?'	https://www.edaily.co.kr/news/read?newsId=01282486629145024&mediaCodeNo=257
29	기타	양재진 교수	(한국일보 1건)	21.8.31	"기본소득 조세저항 불러... 결국	https://www.hankookilbo.com/News/Read/A2021082309390

					빛내거나 다른 복지 줄여야 할 수도”	003653
30	기타	유상엽 교수	(이투데이 외 1건)	21.02.12	공공기관장 잇단 낙하산 인사...차기 정부서 임기 보장될까	https://www.etoday.co.kr/news/view/1994287 https://www.hankookilbo.com/News/Read/A2021022002160004591
31	기타	장용석 교수	SOVAC (이로운 넷 1건)	20.9.24	‘사회성과인센티브(S PC)’로 측정하는 사회적가치...당신의 기업은? (패널토론/영상) SOVAC 2020 / SPC의 역사적 그날 그리고 내일)	https://socialvalueconnect.com/program/online_session_view.do?sessionUid=FBC2B5E8C3204DF38ACEA36B6FC8C7FB https://www.eroun.net/news/articleView.html?idxno=20344
32	기타	장용석 교수	(기업시민연구 소 1건)	21.4 봄호(Vol.9)	ESG 기반 사회적 가치 경영, 의미와 과제 <기업시민리서치> [전문가기고] 다음	http://ccri.postech.ac.kr/pages/research_new
33	기타	장용석 교수	SOVAC	21.4.23	세대를 위한 사회적 가치 교육, 아무리 투자해도 과하지 않다	https://socialvalueconnect.com/community/view.do?communitySeq=131
34	기타	장용석 교수	(매일경제 1건)	21.8.31	(인터뷰) 대한상의 “국민이 가장 바라는 기업상은 일자리 창출”	https://www.mk.co.kr/news/economy/view/2021/08/840145/
35	기타	하연섭 교수	(조선비즈 1건)	21.04.04	‘광화문광장 공사’ 행정학자들의 생각은... “시장대행, 그것은 당신의 권한이 아니오”	https://biz.chosun.com/site/data/html_dir/2021/04/02/2021040202002.html
36	기타	하연섭 교수	(세정일보 1건)	21.07.08	예정처, 오는 13일 ‘코로나19 이후의 재정 그리고 국회의 역할’ 심포지움 개최	https://www.sejungilbo.com/news/articleView.html?idxno=33367
37	기타	이정욱 교수	(조선일보 1건)	21.06.10	연세대 국가관리연구원, ‘대통령의 자격’ 특별 강연 개최	http://news.chosun.com/pan/site/data/html_dir/2021/06/10/2021061001625.html
38	기타	최영준	(이데일리 1건)	21.08.17	[팩트체크] 88% 지급	https://www.edaily.co.kr/news/

		교수			재난지원금 선별비용 '배보다 배꼽이 더 크다?'	read?newsId=01282486629145024&mediaCodeNo=257
39	행사	한덕수 전 국무총 리 특강	(조선일보 외 4건)	21.08.13	연세대 국가관리연구원, 한덕수 전 국무총리 초청 특별 강연 개최	https://lifenlearning.chosun.com/pan/site/data/html_dir/2021/08/13/2021081300840.html https://www.news1.kr/articles/?4403034 http://www.veritas-a.com/news/articleView.html?idxno=381778 https://www.asiatoday.co.kr/view.php?key=20210813010007932 https://news.unn.net/news/articleView.html?idxno=513965